

**AGENZIA  
PER IL DIRITTO ALLO STUDIO  
UNIVERSITARIO DELL'UMBRIA**

All. C)

**Nota integrativa al bilancio di previsione 2026-2028**  
(Art. 11, comma 5, D. Lgs. n. 118/2011 e s.m.i.)

## SOMMARIO

Criteri di valutazione adottati per la formulazione delle previsioni.....	3
Elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione presunto al 31 dicembre 2025.	4
Analisi degli equilibri di bilancio .....	7
Fondo crediti di dubbia esigibilità.....	9
Fondo passività potenziali e rischi legali.....	20
Analisi delle entrate di parte corrente .....	22
Analisi delle spese di parte corrente .....	23
Analisi di dettaglio del fabbisogno finanziario per la copertura dei costi del bando per le borse di studio .....	25
Analisi delle entrate in conto capitale.....	28
Analisi delle spese in conto capitale.....	29
Elenco degli enti e organismi strumentali.....	33
Elenco delle partecipazioni possedute in società.....	33

La nota integrativa è un documento allegato al Bilancio di Previsione finanziario che ha la funzione di illustrare i dati sintetici riportati nel bilancio d'esercizio e fornire le informazioni necessarie per una adeguata interpretazione, come disciplinato dall'Art. 11 comma 5 del D. Lgs. 23 giugno 2011, n. 118.

Il D. Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii. ha rivoluzionato la contabilità delle Regioni e degli enti locali, e loro organismi, introducendo un nuovo sistema di contabilità finanziaria che prevede l'adozione di un bilancio di previsione finanziario annuale di competenza e di cassa e pluriennale di competenza, la classificazione dello stesso per missioni e programmi e la tenuta della contabilità finanziaria sulla base del principio di competenza finanziaria.

#### **Criteri di valutazione adottati per la formulazione delle previsioni.**

Il Bilancio 2026-2028 è stato elaborato sulla base delle previsioni formulate dai Responsabili dei Servizi, doverosamente ricondotte entro limiti di sostenibilità complessiva.

Le risultanze complessive evidenziano per la parte entrate un importo di € 60.645.942,76 di cui:

€ 37.771.047,90 di Entrate correnti (Titoli 2, 3)

€ 18.489.894,86 di Entrate in c/capitale (Titolo 4)

€ 0,00 di Entrate da riduzione di attività finanziarie (Titolo 5)

€ 0,00 di Entrate da accensione di prestiti (Titolo 6)

€ 1.600.000,00 di Anticipazione di Tesoreria (Titolo 7)

€ 2.785.000,00 di Entrate per conto di terzi e partite di giro (Titolo 9)

Nella parte Entrata, alla luce dei nuovi principi contabili, si deve tenere conto del Fondo pluriennale vincolato per le spese correnti, del Fondo pluriennale vincolato per le spese in c/capitale. Entrambi presentano uno stanziamento pari a zero, in quanto non ricorrono nel contesto dell'Agenzia le fattispecie previste dalla norma per la loro costituzione. L'avanzo di amministrazione presunto stabilito al 31/12/2025 pari ad € 9.167.498,37 così come viene desunto dallo specifico allegato "Tabella dimostrativa dell'avanzo di amministrazione presunto" (All. A)), non viene iscritto nel bilancio di previsione, rinviando la relativa iscrizione laddove necessario, in base a quanto disciplinato dall'art. 42 comma 8 del D. Lgs. 118/2011 e successive modificazioni ed integrazioni. Si sottolinea che l'importo di € 9.167.498,37 è comprensivo anche delle quote accantonate non applicate al bilancio di previsione 2026 e precisamente € 25.000 (passività potenziali) e € 654.797,51 (FCDE).

Le risultanze complessive evidenziano per la parte spese un importo di € 42.538.906,21 di cui:

€ 36.487.201,62 di Spese correnti (Titolo 1)

€ 19.773.741,14 di Spese in conto capitale (Titolo 2)

€ 0,00 di Spese per incremento di attività finanziarie (Titolo 3)

€ 0,00 di Spese per rimborso prestiti (Titolo 4)

€ 1.600.000,00 di Chiusura anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere (Titolo 5)

€ 2.785.000,00 di Spese per servizi c/terzi e partite di giro (Titolo 7)

Nell'esercizio 2026 non è prevista l'assunzione di mutui, pertanto, al titolo 6 dell'entrata non è iscritto alcuno stanziamento.

Per quanto riguarda infine le partite c/terzi e le partite di giro sono allocate rispettivamente al Titolo 9 dell'entrata e al Titolo 7 della spesa. In base al punto 7.2 del Principio contabile della competenza finanziaria l'equivalenza tra gli accertamenti e gli impegni delle partite di giro e delle operazioni per conto terzi è garantito dalla correlazione in base alla quale sono registrate e imputate, in deroga al principio contabile generale n. 16, nell'esercizio in cui l'obbligazione è perfezionata e non nell'esercizio in cui l'obbligazione è esigibile.

Il Bilancio di previsione 2026-2028 rispetta il principio del pareggio finanziario di competenza.

Gli stanziamenti di bilancio sono stati allocati, per quanto riguarda in particolar modo la parte spesa, in coerenza con il PIAO, adottato con Decreto del Commissario straordinario n. 8 del 31 gennaio 2025, tenendo pertanto in

considerazione gli obiettivi strategici triennali programmati per gli anni di riferimento del bilancio triennale come di seguito riportato.

Le linee diretrici individuate dall'Agenzia nel corso degli anni si sono rivelate segni distintivi del suo operare e hanno consentito il perseguitamento degli obiettivi a medio termine che hanno di conseguenza confermato il corretto svolgimento delle attività. I fondamenti su cui continua a basarsi la programmazione e che costituiscono il filo conduttore della sua missione sono in particolare quelli di:

- favorire e promuovere condizioni di parità di diritti per gli studenti nei luoghi dove sono presenti corsi di laurea previsti dalle Università e dagli istituti universitari, per il conseguimento dei più alti livelli formativi, con particolare attenzione ai capaci e meritevoli, anche se privi di mezzi (v. art. 34 Cost.);
- perseguire le priorità della più ampia copertura degli studenti idonei alle borse di studio;
- valorizzare la multiculturalità, promuovere l'internazionalizzazione e favorire la positiva integrazione tra la popolazione studentesca e le comunità locali, attraverso misure di accompagnamento e servizi per gli studenti internazionali;
- proseguire l'attività di razionalizzazione dei servizi, con particolare riguardo ai servizi per l'accoglienza e perseguire il principio di omogeneizzazione dei servizi e degli interventi a livello regionale, pur salvaguardando le istanze e le esigenze dei singoli contesti territoriali così come espresse dagli Atenei di riferimento;
- procedere nell'azione di semplificazione, favorire la trasparenza nell'accesso e la partecipazione degli studenti alle procedure dell'Agenzia;
- perseguire nell'informatizzazione sempre più accentuata dei processi di erogazione dei servizi.

Le attività realizzate dall'Agenzia, in linea con la politica programmatica della Regione Umbria, sono tutte tese alla garanzia del soddisfacimento delle esigenze delle parti interessate al fine del raggiungimento del welfare economico-sociale mediante anche sistemi di semplificazione e snellimento delle procedure con uno sguardo proteso all'innovazione, alla crescita nei servizi e alla comunicazione sociale di più ampia portata.

#### **Elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione presunto al 31 dicembre 2025.**

L'Avanzo di amministrazione presunto pari ad € 9.167.498,37 rappresentato nel prospetto di cui all'allegato 9a del D.L. 118/2011, non viene iscritto nel bilancio di previsione, rinviando la relativa iscrizione laddove necessario, in base a quanto disciplinato dall'art. 42 comma 8 del D. Lgs. 118/2011 e successive modificazioni ed integrazioni. Nella tabella sottostante vengono comunque indicati sia l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione presunto al 31 dicembre 2024, sia l'elenco analitico dei presunti utilizzi delle quote accantonate e vincolate del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2024:

Provenienza 2025			Destinazione 2026				
Cap.	Parte uscite	Previsione	Parte entrate	Previsione	Parte uscite	Previsione	
601_s	Man. st. immobili dir studio	134.439,57	0 art. 003 Avanzo	134.439,57	601_s	Man. st. immobili dir studio	134.439,57
602_s	Man. st. immobili dir studio	2.215.563,47	0 art. 003 Avanzo	2.215.563,47	602_s	Man. st. immobili dir studio	2.215.563,47
603_s	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	114.551,44	0 art. 003 Avanzo	114.551,44	603_s	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	114.551,44
394_s	Mobili e arredi dir. studio	0,00	0 art. 003 Avanzo	0,00	394_s	Mobili e arredi dir. studio	0,00
660_s	Man. st. immobili dir studio	44.607,82	0 art. 003 Avanzo	44.607,82	660_s	Man. st. immobili dir studio	44.607,82
Capitoli attinenti le spese del personale	Retribuzioni in denaro	226.600,00	Avanzo	226.600,00		Retribuzioni in denaro	226.600,00
	Contributi sociali effettivi	54.100,00	0 art. 003 Avanzo	54.100,00	Capitoli attinenti le spese del personale	Contributi sociali effettivi	54.100,00
	IRAP su retribuzioni	19.300,00	0 art. 003 Avanzo	19.300,00		IRAP su retribuzioni	19.300,00
260_s	Fondi rinnovi contrattuali	150.000,00	0 art. 003 Avanzo	150.000,00	260_s	Fondi rinnovi contrattuali	150.000,00
Somme non impegnate dir. Studio		5.096.135,05	0 art. 003 Avanzo	5.096.135,05	Somme non impegnate dir. Studio		5.096.135,05
FCDE *		1.087.201,02	0 art. 003 Avanzo	1.087.201,02	245_s	FCDE *	1.087.201,02
Fondo passività potenziali**		25.000,00	0 art. 003 Avanzo	25.000,00	280_s	Fondo passività potenziali**	25.000,00
<b>Totale</b>		<b>9.167.498,37</b>	<b>Totale</b>	<b>9.167.498,37</b>	<b>Totale</b>		<b>9.167.498,37</b>

\*Tale voce comprende sia la parte stanziata al capitolo 245\_s pari ad € 432.403,51 che la quota accantonata non iscritta al bilancio pari ad € 654.797,51

\*\* Quota accantonata non iscritta a bilancio

In relazione ai dati riportati nella tabella soprastante si precisa:

- la quota di avanzo vincolato iscritta nel 2025 al capitolo 601\_s "Manutenzione straordinaria su beni di terzi" deriva dal finanziamento di cui alla DD 10101 del 29/12/2011 con la quale il servizio "Demanio, patrimonio, prevenzione, protezione e logistica" della Giunta regionale prende atto della rimodulazione del piano economico e finanziario per lo sviluppo del programma abitativo per studenti universitari di cui alla L. 338/2000 cofinanziato dal MIUR e contestualmente impegna a favore dell'Agenzia la somma di € 700.000,00, quale cofinanziamento regionale. Il residuo complessivo del citato finanziamento non impegnato alla data del 31/12/2025 ammonta alla quota riscritta nell'ambito avanzo di amministrazione presunto pari ad € 134.439,57. Nella parte uscite del bilancio di esercizio 2026 tale stanziamento verrà riscritto al capitolo 601\_s, al fine di mantenere distinta la quota relativa all'avanzo dagli ulteriori finanziamenti concessi dalla Regione Umbria con Determinazione Dirigenziale n. 11318 del 30/12/2014 del Servizio Demanio, patrimonio, prevenzione e protezione della Direzione Regionale Risorsa Umbria, federalismo, risorse finanziarie e strumentali della Regione Umbria - Giunta Regionale (€7.500,00,00) e Determinazione Dirigenziale n. 10477 del 29/12/2015 del Servizio Demanio, patrimonio, prevenzione e protezione della Direzione Regionale Risorsa

Umbria, federalismo, risorse finanziarie e strumentali della Regione Umbria - Giunta Regionale (€ 7.500.000,00). Con Determinazione Dirigenziale n. 11318 del 30/12/2014 del Servizio Demanio, patrimonio, prevenzione e protezione della Direzione Regionale Risorsa Umbria, federalismo, risorse finanziarie e strumentali della Regione Umbria - Giunta Regionale (€ 7.500,00,00) e Determinazione Dirigenziale n. 10477 del 29/12/2015 del Servizio Demanio, patrimonio, prevenzione e protezione della Direzione Regionale Risorsa Umbria, federalismo, risorse finanziarie e strumentali della Regione Umbria - Giunta Regionale (€ 7.500.000,00) sono stati concessi all'Agenzia fondi complessivi per € 15.000.000,00. I finanziamenti concessi dalla Regione Umbria con le citate Determinazioni Dirigenziali n. 11318/2014 e n. 10477/2015 sono state oggetto di accertamento nell'esercizio 2016, per un importo complessivo di € 5.948.933,81. Nell'esercizio 2017 è stata impegnata e conseguentemente accertata la somma di € 189.844,54. Nell'esercizio 2018 è stata impegnata e conseguentemente accertata la somma di € 336.205,74. Nell'esercizio 2019 è stata impegnata e conseguentemente accertata la somma di € 0,00. Nell'esercizio 2020 è stata impegnata e conseguentemente accertata la somma di € 737.879,00. Nell'esercizio 2021 è stata impegnata e conseguentemente accertata la somma di € 347.024,54. Nell'esercizio 2022 è stata impegnata e conseguentemente accertata la somma di € 479.897,67. Nell'esercizio 2023 è stata impegnata e conseguentemente accertata la somma di € 1.618.137,20. Nell'anno 2024 è stata impegnata e conseguentemente accertata la somma di € 1.194.089,89.

Nell'anno 2025 è stata impegnata e conseguentemente accertata la somma di € 709.098,60 in attesa delle operazioni di ricognizione ordinaria propedeutiche all'approvazione del conto consuntivo per l'esercizio 2025. La parte rimanente non accertata del contributo complessivo di € 15.150.000,00 (integrato nel 2023 per € 150.000,00 per acquisto mobili e arredi per residenze universitarie), pari ad € 3.588.889,01 è stata imputata, in coerenza del bilancio regionale, nel capitolo di entrata n. 240 CDR 3 del bilancio di previsione 2026-2028 dell'Agenzia nelle diverse annualità; i medesimi importi sono stati iscritti nei competenti capitoli di uscita per gli esercizi ricompresi nel bilancio triennale 2026-2028.

Per quanto riguarda invece la parte accertata in esercizi precedenti non ancora utilizzata, iscritta nel 2025 nei capitoli 602\_S, 603\_S e 394\_S, essa verrà riscritta nell'esercizio 2026 per gli importi indicati nella tabella precedente.

Inoltre, il finanziamento concesso dal MUR in relazione alla Legge n. 338/2000 – V bando (D.M. n. 1257/2021), originariamente stabilito di € 2.410.790,00 è stato rideterminato in € 1.927.282,72 (D.D. di rideterminazione 19/6/2025, prot. n. 787) di cui € 295.546,49 utilizzati nell'esercizio 2022.

Nel 2023, 2024 e 2025 non sono stati effettuati utilizzi dei fondi in questione ma sono stati incassati da parte del MUR € 44.607,82 nel 2025 ed attualmente non sussiste una corrispondente obbligazione giuridica passiva e tale importo verrà fatto transitare per la parte vincolata dell'avanzo di amministrazione del rendiconto 2025. I rimanenti € 1.587.128,41 (in attesa della riscrizione dell'avanzo vincolato) sono stati riscritti nei competenti capitoli di entrata e di uscita del bilancio di previsione 2026-2028 (cap. 260\_E, 660\_S e 665\_S) in base al crono programma di utilizzazione comunicato dall'ufficio tecnico competente in materia di lavori pubblici dell'Agenzia.

- L'importo che verrà presumibilmente riscritto ai capitoli attinenti l'erogazione di borse di studio in servizi e in contanti del bilancio di esercizio 2026 pari a € 5.096.135,05 deriva dalle somme stanziate nell'esercizio 2025 collegate ad entrate avente destinazione vincolata (trasferimenti per tassa regionale diritto allo studio, fondi Mur e fondi regionali) non impegnate al 31/12/2025.
- Per quanto riguarda gli stanziamenti provenienti dall'esercizio 2025 dai capitoli attinenti le spese del personale suddivise per missioni e programmi che verranno riscritti alla competenza dei medesimi capitoli del 2026, si ricorda che il principio della competenza finanziaria potenziata, per il quale gli impegni sono imputati contabilmente all'esercizio in cui l'obbligazione è esigibile, si applica anche alle obbligazioni giuridiche riguardanti il trattamento accessorio erogato al personale per le indennità di produttività e di risultato. Alla data attuale il Fondo Risorse Decentrate sia dei dipendenti appartenenti al comparto che per quelli appartenenti all'area dirigenziale è stato regolarmente costituito, mentre non è stato sottoscritto il contratto definitivo con le

organizzazioni sindacali ai fini della definizione dei criteri di destinazione e ripartizione del fondo delle risorse decentrate 2025. Pertanto, la relativa obbligazione giuridica nei confronti dei dipendenti dell'Agenzia viene considerata come non perfezionata e l'importo quantificato nella delibera di costituzione dei fondi confluisce nella quota vincolata dell'avanzo di amministrazione.

- Le quote accantonate dell'avanzo di amministrazione presunto sono relative:
  - all'importo del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità € 432.403,51 al cap. 245\_s e € 654.797,51 corrispondente alla quota accantonata non iscritta al bilancio 2025) non utilizzato nel corso dell'esercizio 2025. In particolare, per quanto concerne il FCDE il relativo stanziamento è stato oggetto di verifica e integrazione in sede di assestamento del bilancio 2025;
  - al fondo passività potenziali pari ad € 25.000,00, costituito mediante destinazione dell'avanzo di amministrazione riveniente dagli esercizi precedenti e non iscritto in quanto quota accantonata al bilancio 2025 in fase di assestamento (vedi paragrafo dedicato successivo);
  - all'importo destinato al Fondo per i rinnovi contrattuali per il personale del comparto pari ad € 150.000,00.

### **Analisi degli equilibri di bilancio**

Le nuove disposizioni in materia di contabilità pubblica introdotte dal D. Lgs. n. 118/2011 hanno introdotto il Principio dell'equilibrio di bilancio di cui deve essere data evidenza in uno specifico allegato (secondo un'ottica pluriennale) che si compone di una parte relativa all'equilibrio (economico-finanziario) di parte corrente, di una parte relativa all'equilibrio di parte capitale e una parte relativa all'equilibrio finale rappresentato dalla somma dei due equilibri intermedi più alcune voci di entrata e di spesa specifici.

Le norme di contabilità pubblica pongono come vincolo del bilancio di previsione il pareggio finanziario. L'osservanza di tale principio riguarda il pareggio complessivo di competenza e di cassa attraverso una rigorosa valutazione di tutti i flussi di entrata e di spesa. Il rispetto del principio di pareggio finanziario invero non basta per soddisfare il principio generale dell'equilibrio del sistema di bilancio di ogni pubblica amministrazione.

### **Equilibrio di parte corrente**

Tale equilibrio è rispettato nel caso in cui si verifica la seguente relazione:

[Fondo Pluriennale vincolato per spese correnti + Fondo pluriennale vincolato per trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata + Totale Entrate correnti (Titoli 1, 2 e 3) + Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche + Entrate del Titolo 4.03 (Altri trasferimenti in conto capitale) + Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti + Entrate per accensioni di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti + Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili è => Totale Spese correnti (Titolo 1) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale + Variazioni di attività finanziarie (se negativo) + Rimborso prestiti]

### **Equilibrio di parte capitale**

Tale equilibrio è rispettato nel caso in cui si verifica la seguente relazione:

[Fondo pluriennale vincolato per spese in c/capitale - Fondo pluriennale vincolato per trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata + Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale Iscritto in entrata + Entrate in conto capitale (Titolo 4) + Entrate Titolo 5.01.01 – Alienazioni di partecipazioni + Entrate per accensione di prestiti (titolo 6) + Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche + Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti + Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili + Entrate per accensioni di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti + Entrate Titolo 4.03 - Altri

trasferimenti in conto capitale è = Spese in conto capitale + Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale + Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale + Variazioni di attività finanziarie (se positivo)]

**L'equilibrio finale** è rappresentato dalla sommatoria dell'equilibrio di parte corrente e dell'equilibrio di parte capitale. Le risultanze degli equilibri di parte corrente, di parte capitale ed economico-finanziario finale sono riportati nella seguente Tabella:

EQUILIBRI DI BILANCIO	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026	COMPETENZA ANNO 2027	COMPETENZA ANNO 2028
Utilizzo risultato di amministrazione presunto per il finanziamento di spese correnti <b>e al rimborso di prestiti (**)</b>	(+)	0,00	0,00
Ripiano disavanzo presunto di amministrazione esercizio precedente <sup>(1)</sup>	(-)	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata (rif. Titolo di spesa 2.04)	(+)	0,00	0,00
Entrate titoli 1-2-3	(+)	37.771.047,90	26.841.801,00
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche <sup>(2)</sup>	(+)	0,00	0,00
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti <sup>(3)</sup>	(+)	0,00	0,00
Entrate per accensioni di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00
Spese correnti	(-)	36.487.201,62	26.424.801,00
- <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale <sup>(4)</sup>	(-)	0,00	0,00
- <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00
Variazioni di attività finanziarie (se negativo)	(-)	0,00	0,00
Rimborso prestiti	(-)	0,00	0,00
- <i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>		0,00	0,00
- <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00
<b>A) Equilibrio di parte corrente</b>		<b>1.283.846,28</b>	<b>417.000,00</b>
<b>Utilizzo risultato presunto di amministrazione per il finanziamento di spese d'investimento (**)</b>	(+)	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata (rif. Titolo di spesa 2.04)	(-)	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale Iscritto in entrata (rif. Titolo di spesa 3.01)	(+)	0,00	0,00
Entrate in conto capitale (Titolo 4)	(+)	18.489.894,86	9.913.945,67
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(+)	0,00	0,00
Entrate per accensioni di prestiti (titolo 6)	(+)	0,00	0,00
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche <sup>(2)</sup>	(-)	0,00	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti <sup>(3)</sup>	(-)	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00

Entrate per accensioni di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	(-)	19.773.741,14	10.330.945,67	4.849.269,33
- <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale <sup>(4)</sup>	(+)	0,00	0,00	0,00
- <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale <sup>(4)</sup>	(-)	0,00	0,00	0,00
- <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
Ripiano disavanzo pregresso derivante da debito autorizzato e non contratto (presunto) <sup>(7)</sup>	(-)	0,00	0,00	0,00
Variazioni di attività finanziarie (se positivo)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>B) Equilibrio di parte capitale</b>		<b>-1.283.846,28</b>	<b>-417.000,00</b>	<b>-392.000,00</b>
Utilizzo risultato presunto di amministrazione al finanziamento di attività finanziarie (**)	(+)	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale Iscritto in entrata (rif. Titolo di spesa 3.01)	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate titolo 5.00 - Riduzioni attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese titolo 3.00 - Incremento attività finanziarie <sup>(4)</sup>	(-)	0,00	0,00	0,00
- <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(-)	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale <sup>(4)</sup>	(+)	0,00	0,00	0,00
- <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
<b>C) Variazioni attività finanziaria</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>EQUILIBRIO FINALE (D=A+B)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Le risultanze sopra riportate evidenziano che vengono rispettati tutti gli equilibri economico-finanziari previsti dalla vigente normativa contabile. Si evidenzia inoltre che negli esercizi ricompresi nel bilancio pluriennale 2026-2028, entrate di parte corrente vengono utilizzate per la copertura finanziaria di uscite in conto capitale.

### Fondo crediti di dubbia esigibilità

Nel bilancio di previsione deve essere stanziata una apposita posta contabile, denominata "accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità", il cui ammontare è determinato applicando allo stanziamento di previsione il complemento a 100 della percentuale calcolata come media del rapporto tra incassi e accertamenti degli ultimi 5 anni (2021-2025).

Tale accantonamento rappresenta un fondo rischi diretto ad evitare che le entrate di dubbia esigibilità, previste ed accertate nel corso dell'esercizio, possano finanziare spese esigibili nel corso del medesimo esercizio.

Pertanto, in attuazione del principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria l'Agenzia ha previsto nei propri bilanci l'istituzione di un "Fondo crediti di dubbia esigibilità" suddiviso in corrente e capitale.

Per la definizione del valore da attribuire al fondo negli esercizi 2026, 2027 e 2028, si è provveduto, in linea con quanto disposto dal richiamato principio, a:

- individuare i crediti che possono dar luogo a crediti di dubbia e difficile esazione, attraverso l'analisi dei singoli capitoli di bilancio e riconducendo gli stessi nell'ambito delle rispettive "Tipologie" e "Titoli";
- analizzare i dati del quinquennio 2021-2025;
- calcolare la percentuale da accantonare.

Per l'individuazione dei crediti di dubbia esazione si è provveduto ad escludere i trasferimenti dallo Stato, i crediti vantati nei confronti della Cassa DDPP e degli Enti locali, in quanto si tratta storicamente di fondi la cui riscossione, a seguito dell'attività istruttoria a carico dell'Agenzia, non hanno mai presentato criticità per la relativa riscossione. Sono state considerate oggetto di svalutazione le entrate del Titolo III "Entrate extratributarie" Tipologie 100 e 500, relative a proventi derivanti dalla vendita di beni e servizi a soggetti privati e a revoche di borse di studio in contanti, servizi frui e spese legali nei confronti di studenti che a seguito di verifica non sono risultati in possesso dei prescritti requisiti da bando.

Nel corso dell'esercizio ed in particolare in fase di riequilibrio e di assestamento di bilancio gli accantonamenti verranno rivisti in considerazione degli accertamenti maturati e di eventuali variazioni degli stanziamenti di previsione.

Al fine di smaltire residui attivi che condizionano la determinazione del fondo sono state ulteriormente potenziate misure volte all'accelerazione dei processi di riscossione delle entrate i cui effetti si ritiene si paleseranno già nel corso dell'esercizio.

Una volta individuata le categorie di entrata di dubbia esigibilità si è calcolato la media tra gli incassi e gli accertamenti degli esercizi dal 2021 al 2025, secondo le tre modalità previste dal principio contabile. Alla luce dei vari risultati ottenuti, l'Ente ha optato per la modalità di calcolo A1 (media semplice sui totali) per entrambe le tipologie di entrata, in quanto le altre modalità avrebbero condotto in alcuni casi a risultati incongruenti.

Si riporta di seguito, per ogni singola tipologia di entrata, la relativa scheda di calcolo:

a) Numero Capitolo/Articolo di Entrata b) Declaratoria Capitolo di Entrata c) Tipo Bilancio (Autonomo/Vincolato) d) Titolo e) Tipologia f) Categorie		DATI STORICI RELATIVI al QUINQUENNIO (2021-2025)					DATI PREVISIONALI per FONDO CREDITO di DUBBIA ESIGIBILITÀ						
Esercizi		TOTALE Entrate Accertate in C/C	Entrate Riscosse in C/C	Entrate Riscosse in C/R	TOTALE Entrate Riscosse in (C/C + C/R)	% Incasso	% FCDE	Eser. Bilancio	Stanziamento di Bilancio	Quota Presunta di Incasso	Quota Calcolata Fondo Credito Dubbia Esigibilità	% Obbl. al fondo	Accantonamento OBBLIGATORIO al Fondo
a) <b>100 / 0</b>		2021	25.460,00	25.280,00	0,00	25.280,00							
b) CANONI SERVIZI ABITATIVI		2022	34.355,95	34.355,95	0,00	34.355,95							
c)		2023	63.560,56	63.560,56	0,00	63.560,56							
d) <b>3 ENTRATE EXTRABILANCIAZIONE</b>		2024	109.915,56	108.515,56	0,00	108.515,56							
e) <b>100 TIPOLOGIA 100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>		2025	164.283,01	164.283,01	0,00	164.283,01							
f) <b>2 CATEGORIA DI ENTRATE DALLA VENDITA E DALLEROGAZIONE DI SERVIZI</b>													
ACCANTONAMENTO FONDO CREDITO in base ai vari Metodi di Calcolo della MEDIA di INCASSO		Metodo A1 - Media Semplice sui Totali				99,6026	0,3974	2026	200.000,00	199.205,20	794,80	100,0000	794,80
						2027		200.000,00	199.205,20		794,80	100,0000	794,80
						2028		200.000,00	199.205,20		794,80	100,0000	794,80
		Metodo A2 - Media Semplice sui Rapporti				99,6039	0,3961	2026	200.000,00	199.207,80	792,20	100,0000	792,20
						2027		200.000,00	199.207,80		792,20	100,0000	792,20
						2028		200.000,00	199.207,80		792,20	100,0000	792,20
		Metodo B - Media Ponderata sui Totali				99,5310	0,4690	2026	200.000,00	199.062,00	938,00	100,0000	938,00
						2027		200.000,00	199.062,00		938,00	100,0000	938,00
						2028		200.000,00	199.062,00		938,00	100,0000	938,00
		Metodo C - Media Ponderata sui Rapporti				99,4835	0,5165	2026	200.000,00	198.967,00	1.033,00	100,0000	1.033,00
						2027		200.000,00	198.967,00		1.033,00	100,0000	1.033,00
						2028		200.000,00	198.967,00		1.033,00	100,0000	1.033,00
DATI CONFERMATI Fondo Crediti Dubbia Esigibilità		Media Applicata				0,3974	2026	200.000,00					
						0,3974	2027	200.000,00					
						0,3974	2028	200.000,00					

a) Numero Capitolo/Articolo di Entrata b) Declaratoria Capitolo di Entrata c) Titolo Bilancio (Autonomo/Vincolato) d) Titolo e) Tipologia f) CATEGORIA	DATI STORICI RELATIVI al QUINQUENNIO (2021-2025)					DATI PREVISIONALI per FONDO CREDITO di DUBBIA ESIGIBILITÀ							
	Esercizi	TOTALE Entrate Accortate in C/C	Entrate Riscosse in C/C	Entrate Riscosse in C/R	TOTALE Entrate Riscosse in (C/C + C/R)	% Incasso	% FCDE	Eser. Bilancio	Stanziamento di Bilancio	Quota Presunta di Incasso	Quota Calcolata Fondo Credito Dubbia Esigibilità	% Obl. al fondo	Accantonamento OBBLIGATORIO al Fondo
a) 120 / 0	2021	463,00	454,00	0,00	454,00								
b) ACCESSORI DA ALTRE GESTIONI (SERVIZI)	2022	464,00	90,00	0,00	90,00								
c)	2023	546,76	546,76	0,00	546,76								
d) 3 ENTRATE EXTRIBUTARIE	2024	1.017,67	1.017,67	0,00	1.017,67								
e) 100 - PRODUZIONE - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PRODUZIONE DI SERVIZI DALLA GESTIONE DEI BENI	2025	1.001,00	881,00	0,00	881,00								
g) 2 CATEGORIA 2 - ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI													
		Metodo A1 - Media Semplice sui Totali					85,5974	14,4026	2026	2.000,00	1.711,95	288,05	100,0000
									2027	2.000,00	1.711,95	288,05	100,0000
									2028	2.000,00	1.711,95	288,05	100,0000
		Metodo A2 - Media Semplice sui Rapporti					81,0929	18,9071	2026	2.000,00	1.621,86	378,14	100,0000
									2027	2.000,00	1.621,86	378,14	100,0000
									2028	2.000,00	1.621,86	378,14	100,0000
		ACCANTONAMENTO FCDE in base ai vari Metodi di Calcolo della MEDIA di INCASSO											
		Metodo B - Media Ponderata sui Totali					90,5962	9,4038	2026	2.000,00	1.811,92	188,08	100,0000
									2027	2.000,00	1.811,92	188,08	100,0000
									2028	2.000,00	1.811,92	188,08	100,0000
		Metodo C - Media Ponderata sui Rapporti					87,5495	12,4505	2026	2.000,00	1.750,99	249,01	100,0000
									2027	2.000,00	1.750,99	249,01	100,0000
									2028	2.000,00	1.750,99	249,01	100,0000
		DATI CONFERMATI Fondo Crediti Dubbia Esigibilità					Media Applicata	Metodo A1	14,4025	2026	2.000,00		288,05
									14,4025	2027	2.000,00		288,05
									14,4025	2028	2.000,00		288,05

a) Numero Capitolo/Articolo di Entrata b) Subcapitolo Capitolo di Entrata c) Tipo Bilancio (Autonomo/Vincolato) d) Titolo e) Tipologia f) Categorie	DATI STORICI RELATIVI al QUINQUENNIO (2021-2025)					DATI PREVISIONALI per FONDO CREDITO di DUBBIA ESIGIBILITÀ								
	Esercizi	TOTALE Entrate Accortate in C/C	Entrate Riscosse in C/C	Entrate Riscosse in C/R	TOTALE Entrate Riscosse in (C/C + C/R)	% Incasso	% FCDE	Eser. Bilancio	Stanziamento di Bilancio	Quota Presunta di Incasso	Quota Calcolata Fondo Credito Dubbia Esigibilità	% Glob. al fondo	Accantonamento OBBLIGATORIO al Fondo	
<b>a) 140 / 0</b>	<b>2021</b>	<b>35.944,88</b>	<b>14.744,45</b>	<b>0,00</b>	<b>14.744,45</b>									
b) CANONI PER SERVIZI ABITATIVI A SEGUITO DI REVOCÀ	<b>2022</b>	<b>36.195,25</b>	<b>11.878,51</b>	<b>0,00</b>	<b>11.878,51</b>									
c)	<b>2023</b>	<b>60.591,82</b>	<b>19.786,33</b>	<b>0,00</b>	<b>19.786,33</b>									
d) 3 ENTRATE EXTRAATRIBUTARIE	<b>2024</b>	<b>27.485,57</b>	<b>18.342,50</b>	<b>0,00</b>	<b>18.342,50</b>									
e) 100 TIPOLOGIE 100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	<b>2025</b>	<b>51.882,53</b>	<b>12.744,10</b>	<b>0,00</b>	<b>12.744,10</b>									
g) 2 CATEGORIA 2 - ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI														
		Metodo A1 - Media Semplice sui Totali					<b>36.5374</b>	<b>63.4626</b>	<b>2026</b>	<b>55.000,00</b>	<b>20.095,57</b>	<b>34.904,43</b>	<b>100.0000</b>	<b>34.904,43</b>
									<b>2027</b>	<b>55.000,00</b>	<b>20.095,57</b>	<b>34.904,43</b>	<b>100.0000</b>	<b>34.904,43</b>
									<b>2028</b>	<b>55.000,00</b>	<b>20.095,57</b>	<b>34.904,43</b>	<b>100.0000</b>	<b>34.904,43</b>
		Metodo A2 - Media Semplice sui Rapporti					<b>39.5582</b>	<b>60.4418</b>	<b>2026</b>	<b>55.000,00</b>	<b>21.757,01</b>	<b>33.242,99</b>	<b>100.0000</b>	<b>33.242,99</b>
									<b>2027</b>	<b>55.000,00</b>	<b>21.757,01</b>	<b>33.242,99</b>	<b>100.0000</b>	<b>33.242,99</b>
									<b>2028</b>	<b>55.000,00</b>	<b>21.757,01</b>	<b>33.242,99</b>	<b>100.0000</b>	<b>33.242,99</b>
		ACCANTONAMENTO FONDO in base ai vari Metodi di Calcolo della MEDIA DI INCASSO					Metodo B - Media Ponderata sui Totali							
							<b>37.8087</b>	<b>62.1913</b>	<b>2026</b>	<b>55.000,00</b>	<b>20.794,79</b>	<b>34.205,22</b>	<b>100.0000</b>	<b>34.205,22</b>
									<b>2027</b>	<b>55.000,00</b>	<b>20.794,79</b>	<b>34.205,22</b>	<b>100.0000</b>	<b>34.205,22</b>
									<b>2028</b>	<b>55.000,00</b>	<b>20.794,79</b>	<b>34.205,22</b>	<b>100.0000</b>	<b>34.205,22</b>
		Metodo C - Media Ponderata sui Rapporti					<b>42.6037</b>	<b>57.3963</b>	<b>2026</b>	<b>55.000,00</b>	<b>23.432,04</b>	<b>31.567,97</b>	<b>100.0000</b>	<b>31.567,97</b>
									<b>2027</b>	<b>55.000,00</b>	<b>23.432,04</b>	<b>31.567,97</b>	<b>100.0000</b>	<b>31.567,97</b>
									<b>2028</b>	<b>55.000,00</b>	<b>23.432,04</b>	<b>31.567,97</b>	<b>100.0000</b>	<b>31.567,97</b>
		DATI CONFERMATI Fondo Crediti Dubbia Esigibilità					Media Applicata	Metodo A1	<b>63.4626</b>	<b>2026</b>	<b>55.000,00</b>			<b>34.904,43</b>
									<b>63.4626</b>	<b>2027</b>	<b>55.000,00</b>			<b>34.904,43</b>
									<b>63.4626</b>	<b>2028</b>	<b>55.000,00</b>			<b>34.904,43</b>

a) Numero Capitolo/Articolo di Entrata b) Dicessorario Capitolo di Entrata c) Tipo Bilancio (Autonomo/Vincolato) d) Titolo e) Tipologia f) CATEGORIA	DATI STORICI RELATIVI al QUINQUENNO (2021-2025)					DATI PREVISIONALI per FONDO CREDITO di DUBbia ESiGIBILITa'							
	Esercizi	TOTALE Entrate Accertate in C/C	Entrate Riscosse in C/C	Entrate Riscosse in C/R	TOTALE Entrate Riscosse in (C/C + C/R)	% Incasso	% FCDE	Eser. Bilancio	Stanziamento di Bilancio	Quota Presunta di Incasso	Quota Calcolata Fondo Credito Dubbia ESiGIBILITa'	% Obl. al fondo	
a) 170 / 0	2021	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00								
b) CANONI D'AFFITTO BENI IMMOBILI AGENZIA	2022	146.400,00	120.000,00	0,00	120.000,00								
c)	2023	79.111,11	79.111,11	0,00	79.111,11								
d) 3 ENTRATE EXTRAATTRIBUITE	2024	0,00	0,00	0,00	0,00								
e) 3 TIPOLOGIA 100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	2025	0,00	0,00	0,00	0,00								
f) 3 CATEGORIA 3 - PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI													
		Metodo A1 - Media Semplice sui Totali					89,2469	10,7531	2026	0,00	0,00	0,00 100,0000	
									2027	0,00	0,00	0,00 100,0000	
									2028	0,00	0,00	0,00 100,0000	
		Metodo A2 - Media Semplice sui Rapporti					56,3934	43,6066	2026	0,00	0,00	0,00 100,0000	
									2027	0,00	0,00	0,00 100,0000	
									2028	0,00	0,00	0,00 100,0000	
		ACCANTONAMENTO FCDE in base ai vari Metodi di Calcolo della MEDIA di INCASSO					Metodo B - Media Ponderata sui Totali	89,2469	10,7531	2026	0,00	0,00	0,00 100,0000
									2027	0,00	0,00	0,00 100,0000	
									2028	0,00	0,00	0,00 100,0000	
		Metodo C - Media Ponderata sui Rapporti					28,1967	71,8033	2026	0,00	0,00	0,00 100,0000	
									2027	0,00	0,00	0,00 100,0000	
									2028	0,00	0,00	0,00 100,0000	
		DATI CONFERMATI Fondo Crediti Dubbia EsiGibilità		Media Applicata	Metodo A1	0,0000	2026			0,00		0,00	
						0,0000	2027			0,00		0,00	
						0,0000	2028			0,00		0,00	

a) Numero Capitolo/Articolo di Entrata b) Declaratoria Capitolo di Entrata c) Tipo Bilancio (Autonomo/Vincolato) d) Titolo e) Tipologia f) Categorie	DATI STORICI RELATIVI al QUINQUENNIO (2021-2025)					DATI PREVISIONALI per FONDO CREDITO di DUBBIA ESIGIBILITÀ*							
	Esercizi	TOTALE Entrate Accertate in C/C	Entrate Riscosse in C/C	Entrate Riscosse in C/R	TOTALE Entrate Riscosse in (C/C + C/R)	% Incasso	% FCDE	Eser. Bilancio	Stanziamento di Bilancio	Quota Presunta di Incasso	Quota Calcolata Fondo Crediti Dubbia Esigibilità	% Obbl. al fondo	Accantonamento OBBLIGATORIO al Fondo
a) <b>470 / 0</b> b) NOLEGGI E LOCAZIONI DI BENI MOBILI c) d) e) <b>3 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b> f) <b>100 TIPOLOGIA 100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b> g) <b>3 CATEGORIA 3 - PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>	2021	0,00	0,00	0,00	0,00								
	2022	0,00	0,00	0,00	0,00								
	2023	0,00	0,00	0,00	0,00								
	2024	0,00	0,00	0,00	0,00								
	2025	0,00	0,00	0,00	0,00								
ACCANTONAMENTO FCDE in base ai vari Metodi di Calcolo della MEDIA di INCASSO													
Metodo A1 - Media Semplice sui Totali													
0,0000 0,0000 2026													
0,00 0,00 2027													
0,00 0,00 2028													
Metodo A2 - Media Semplice sui Rapporti													
0,0000 0,0000 2026													
0,00 0,00 2027													
0,00 0,00 2028													
Metodo B - Media Ponderata sui Totali													
0,0000 0,0000 2026													
0,00 0,00 2027													
0,00 0,00 2028													
Metodo C - Media Ponderata sui Rapporti													
0,0000 0,0000 2026													
0,00 0,00 2027													
0,00 0,00 2028													
DATI CONFERMATI Fondo Crediti Dubbia Esigibilità		Media Applicata	Metodo A1	0,0000	2026	0,00							0,00
				0,0000	2027	0,00							0,00
				0,0000	2028	0,00							0,00

a) Numero Capitolo/Articolo di Entrata b) Declaratoria Capitolo di Entrata c) Tipo Bilancio (Autonomo/Vincolato) d) Titolo e) Tipologia f) Categorie	DATI STORICI RELATIVI al QUINQUENNIO (2021-2025)					DATI PREVISIONALI per FONDO CREDITO di DUBBIA ESIGIBILITÀ*							
	Esercizi	TOTALE Entrate Accertate in C/C	Entrate Riscosse in C/C	Entrate Riscosse in C/R	TOTALE Entrate Riscosse in (C/C + C/R)	% Incasso	% FCDE	Eser. Bilancio	Stanziamento di Bilancio	Quota Presunta di Incasso	Quota Calcolata Fondo Crediti Dubbia Esigibilità	% Obbl. al fondo	Accantonamento OBBLIGATORIO al Fondo
a) <b>59 / 0</b> b) PROVENTI DALLA VENDITA DI BENI DI CONSUMO (RICAVI MAGAZZINO UNIVERSITÀ STORE) c) d) e) <b>3 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b> f) <b>100 TIPOLOGIA 100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b> g) <b>1 CATEGORIA 1 - VENDITA DI BENI</b>	2021	0,00	0,00	0,00	0,00								
	2022	0,00	0,00	0,00	0,00								
	2023	0,00	0,00	0,00	0,00								
	2024	0,00	0,00	0,00	0,00								
	2025	0,00	0,00	0,00	0,00								
ACCANTONAMENTO FCDE in base ai vari Metodi di Calcolo della MEDIA di INCASSO													
Metodo A1 - Media Semplice sui Totali													
0,0000 0,0000 2026													
0,00 0,00 2027													
0,00 0,00 2028													
Metodo A2 - Media Semplice sui Rapporti													
0,0000 0,0000 2026													
0,00 0,00 2027													
0,00 0,00 2028													
Metodo B - Media Ponderata sui Totali													
0,0000 0,0000 2026													
0,00 0,00 2027													
0,00 0,00 2028													
Metodo C - Media Ponderata sui Rapporti													
0,0000 0,0000 2026													
0,00 0,00 2027													
0,00 0,00 2028													
DATI CONFERMATI Fondo Crediti Dubbia Esigibilità		Media Applicata	Metodo A1	0,0000	2026	0,00							0,00
				0,0000	2027	0,00							0,00
				0,0000	2028	0,00							0,00

a) Numero Capitolo/Articolo di Entrata b) Declaratoria Capitolo di Entrata c) Tipo Bilancio (Autonomo/Vincolato) d) Titolo e) Tipologia f) Categorie	DATI STORICI RELATIVI al QUINQUENNIO (2021-2025)					DATI PREVISIONALI per FONDO CREDITO di DUBBIA ESIGIBILITÀ*							
	Esercizi	TOTALE Entrate Accertate in C/C	Entrate Riscosse in C/C	Entrate Riscosse in C/R	TOTALE Entrate Riscosse in (C/C + C/R)	% Incasso	% FCDE	Eser. Bilancio	Stanziamento di Bilancio	Quota Presunta di Incasso	Quota Calcolata Fondo Crediti Dubbia Esigibilità	% Obbl. al fondo	Accantonamento OBBLIGATORIO al Fondo
a) <b>60 / 0</b> b) CANONI CONCESSIONI c) d) e) <b>3 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b> f) <b>100 TIPOLOGIA 100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b> g) <b>3 CATEGORIA 3 - PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>	2021	72.643,09	6.640,12	0,00	6.640,12								
	2022	51.972,00	2.440,00	0,00	2.440,00								
	2023	176.560,04	54.276,45	0,00	54.276,45								
	2024	87.249,68	67.428,91	0,00	67.428,91								
	2025	110.193,47	47.960,22	0,00	47.960,22								
ACCANTONAMENTO FCDE in base ai vari Metodi di Calcolo della MEDIA di INCASSO													
Metodo A1 - Media Semplice sui Totali													
35.8482 64.1518 2026													
60.000,00 21.508,92 38.491,08 2027													
60.000,00 21.508,92 38.491,08 2028													
Metodo A2 - Media Semplice sui Rapporti													
33.0766 66.9234 2026													
60.000,00 19.845,96 40.154,04 2027													
60.000,00													

a) Numero Capitolo/Articolo di Entrata		DATI STORICI RELATIVI al QUINQUENNIO (2021-2025)						DATI PREVISIONALI per FONDO CREDITO di DUBbia ESIGIBILITÀ							
		Esercizi	TOTALE Entrate Accertate in C/C	Entrate Risorse in C/C	Entrate Risorse in C/R	TOTALE Entrate Risorse in (C/C + C/R)	% Incasso	% FCDE	Eser. Bilancio	Stanziamento di Bilancio	Quota Presunta di Incasso	Quota Calcolata Fondo Credito Dubbia Esigibilità	% Obl. al fondo	Accantonamento OBBLIGATORIO al Fondo	
# 130 / 0		2021	210.244,95	126.794,79	0,00	126.794,79									
a) RECUPERI BORSE DI STUDIO		2022	488.884,65	227.820,63	0,00	227.820,63									
a) 3 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE		2023	353.599,30	175.967,08	0,00	175.967,08									
f) 500 TIPOLOGIA 500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI		2024	348.384,43	195.966,99	0,00	195.966,99									
g) 2 CATEGORIA 2 - RIMBORSI IN ENTRATA		2025	348.762,32	198.832,62	0,00	198.832,62									
ACCANTONAMENTO FONDO in base ai vari Metodi di Calcolo della MEDIA di INCASSO			Metodo A1 - Media Semplice sui Totali				52.8827	47.1173	2026	390.000,00	206.242,53	183.757,47	100.000,00	183.757,47	
									2027	390.000,00	206.242,53	183.757,47	100.000,00	183.757,47	
									2028	390.000,00	206.242,53	183.757,47	100.000,00	183.757,47	
ACCANTONAMENTO FONDO in base ai vari Metodi di Calcolo della MEDIA di INCASSO			Metodo A2 - Media Semplice sui Rapporti				53.9868	46.0132	2026	390.000,00	210.548,52	179.451,48	100.000,00	179.451,48	
									2027	390.000,00	210.548,52	179.451,48	100.000,00	179.451,48	
									2028	390.000,00	210.548,52	179.451,48	100.000,00	179.451,48	
ACCANTONAMENTO FONDO in base ai vari Metodi di Calcolo della MEDIA di INCASSO			Metodo B - Media Ponderata sui Totali				54.7530	45.2470	2026	390.000,00	213.536,70	176.463,39	100.000,00	176.463,39	
									2027	390.000,00	213.536,70	176.463,39	100.000,00	176.463,39	
									2028	390.000,00	213.536,70	176.463,39	100.000,00	176.463,39	
ACCANTONAMENTO FONDO in base ai vari Metodi di Calcolo della MEDIA di INCASSO			Metodo C - Media Ponderata sui Rapporti				55.3087	44.6913	2026	390.000,00	215.703,93	174.296,07	100.000,00	174.296,07	
									2027	390.000,00	215.703,93	174.296,07	100.000,00	174.296,07	
									2028	390.000,00	215.703,93	174.296,07	100.000,00	174.296,07	
ACCANTONAMENTO FONDO in base ai vari Metodi di Calcolo della MEDIA di INCASSO			DATI CONFERMATI Fondo Crediti Dubbia Esigibilità				Media Applicata		Metodo A1	47.1173	2026	390.000,00		183.757,47	
										47.1173	2027	390.000,00		183.757,47	
										47.1173	2028	390.000,00		183.757,47	

a) Numero Capitolo/Articolo di Entrata b) Declaratoria Capitolo di Entrata c) Tipo Bilancio (Autonomo/Vincolato) d) Titolo e) Tipologia f) Categorie	DATI STORICI RELATIVI al QUINQUENNIO (2021-2025)						DATI PREVISIONALI per FONDO CREDITO di DUBBIA ESIGIBILITÀ							
	Esercizi	TOTALE Entrate Accertate In C/C	Entrate Riscosse in C/C	Entrate Riscosse in C/R	TOTALE Entrate Riscosse in (C/C + C/R)	% Incassi	% FCDE	Eser. Bilancio	Stanziamento di Bilancio	Quota Presunta di Incasso	Quota Calcolata per il Fondo Credito Dubbia Esigibilità	% Obbl. al fondo		
a) <b>180 / 0</b>	2021	61.298,77	30.103,78	0,00	30.103,78									
b) RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE	2022	115.693,13	104.057,09	0,00	104.057,09									
c) 3 ENTRATE EXTRABRUTARIE	2023	108.749,81	86.664,46	0,00	86.664,46									
d) 500 TIPOLOGIA 500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE COMPLEMENTARI	2024	44.273,15	32.203,26	0,00	32.203,26									
e) 2 CATEGORIA 2 - RIMBORSI IN ENTRATA	2025	46.284,89	45.983,65	0,00	45.983,65									
ACCANTONAMENTO FONDO CREDITO in base ai vari Metodi di Calcolo della MEDIA di INCASSO	Metodo A1 - Media Semplice sui Totali						79,4612	20,5388	2026	50.000,00	39.730,60	10.269,40	100,0000	10.269,40
							2027	50.000,00		39.730,60		10.269,40	100,0000	10.269,40
							2028	50.000,00		39.730,60		10.269,40	100,0000	10.269,40
	Metodo A2 - Media Semplice sui Rapporti						78,1661	21,8339	2026	50.000,00	39.083,05	10.916,95	100,0000	10.916,95
							2027	50.000,00		39.083,05		10.916,95	100,0000	10.916,95
							2028	50.000,00		39.083,05		10.916,95	100,0000	10.916,95
	Metodo B - Media Ponderata sui Totali						82,0448	17,9552	2026	50.000,00	41.022,40	8.977,60	100,0000	8.977,60
							2027	50.000,00		41.022,40		8.977,60	100,0000	8.977,60
							2028	50.000,00		41.022,40		8.977,60	100,0000	8.977,60
	Metodo C - Media Ponderata sui Rapporti						82,1048	17,8952	2026	50.000,00	41.052,40	8.947,60	100,0000	8.947,60
							2027	50.000,00		41.052,40		8.947,60	100,0000	8.947,60
							2028	50.000,00		41.052,40		8.947,60	100,0000	8.947,60
DATI CONFERMATI Fondo Crediti Dubbia Esigibilità		Media Applicata						Media Applicata	Metodo A1	20,5388	2026	50.000,00		10.269,40
										20,5388	2027	50.000,00		10.269,40
										20,5388	2028	50.000,00		10.269,40

a) Numero Capitolo/Articolo di Entrata b) Declaratoria Capitolo di Entrata c) Tipo Bilancio (Autonomo/Vincolato) d) Titolo e) Tipologia f) Categorie	DATI STORICI RELATIVI al QUINQUENNIO (2021-2025)					DATI PREVISIONALI per FONDO CREDITO di DUBBIA ESIGIBILITÀ*								
	Esercizi	TOTALE Entrate Accertate in C/C	Entrate Riscosse in C/R	TOTALE Entrate Riscosse in (C/C + C/R)	% Incasso	% FCDE	Eser. Bilancio	Stanziamento di Bilancio	Quota Presunta di Incasso	Quota Calcolata Fondo Crediti Dubbia Esigibilità	% Otbl. al fondo	Accantonamento OBBLIGATORIO al Fondo	Accantonamento EFFETTIVO di Bilancio	
a) 510 / 0 b) RIMBORSO SPESE LEGALI c) d) 3 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE e) 500 TIPOLOGIA 900 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI g) 99 CATEGORIA 99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	2021	14.126,51	14.126,51	0,00	14.126,51									
	2022	6.120,48	6.120,48	0,00	6.120,48									
	2023	5.825,19	5.825,19	0,00	5.825,19									
	2024	18.680,64	18.680,64	0,00	18.680,64									
	2025	4.895,65	4.895,65	0,00	4.895,65									
ACCANTONAMENTO FCDE in base ai vari Metodi di Calcolo della MEDIA di INCASSO		Metodo A1 - Media Semplice sui Totali					100.0000	0.0000	2026	10.000,00	10.000,00	0,00	100.0000	0,00
									2027	10.000,00	10.000,00	0,00	100.0000	0,00
									2028	10.000,00	10.000,00	0,00	100.0000	0,00
		Metodo A2 - Media Semplice sui Rapporti					100.0000	0.0000	2026	10.000,00	10.000,00	0,00	100.0000	0,00
DATI CONFERMATI Fondo Crediti Dubbia Esigibilità		Metodo B - Media Ponderata sui Totali					100.0000	0.0000	2026	10.000,00	10.000,00	0,00	100.0000	0,00
									2027	10.000,00	10.000,00	0,00	100.0000	0,00
									2028	10.000,00	10.000,00	0,00	100.0000	0,00
		Metodo C - Media Ponderata sui Rapporti					100.0000	0.0000	2026	10.000,00	10.000,00	0,00	100.0000	0,00
		Media Applicata Metodo A1					0,0000	2026		10.000,00				0,00
							0,0000	2027		10.000,00				0,00
							0,0000	2028		10.000,00				0,00

### Totali da accantonare al fondo crediti di dubbia esigibilità

a) Numero Capitolo/Articolo di Entrata b) Declaratoria Capitolo di Entrata c) Tipo Bilancio (Autonomo/Vincolato) d) Titolo e) Tipologia f) Categorie	DATI STORICI RELATIVI al QUINQUENNIO (2021-2025)					DATI PREVISIONALI per FONDO CREDITO di DUBBIA ESIGIBILITÀ*							
	Esercizi	TOTALE Entrate Accertate in C/C	Entrate Riscosse in C/R	TOTALE Entrate Riscosse in (C/C + C/R)	% Incasso	% FCDE	Eser. Bilancio	Stanziamento di Bilancio	Quota Presunta di Incasso	Quota Calcolata Fondo Crediti Dubbia Esigibilità	% Otbl. al fondo	Accantonamento OBBLIGATORIO al Fondo	Accantonamento EFFETTIVO di Bilancio
TOTALI da ACCANTONARE al FONDO CREDITI di DUBBIA ESIGIBILITÀ'		Metodo A1 - Media Semplice sui Totali					2026	1.257.000,00	888.307,33	368.692,67		368.692,67	
							2027	1.257.000,00	888.307,33	368.692,67		368.692,67	
							2028	1.257.000,00	888.307,33	368.692,67		368.692,67	
		Metodo A2 - Media Semplice sui Rapporti					2026	1.257.000,00	877.098,90	379.901,10		379.901,10	
DATI CONFERMATI Fondo Crediti Dubbia Esigibilità		Metodo B - Media Ponderata sui Totali					2026	1.257.000,00	919.821,77	337.178,24		337.178,24	
							2027	1.257.000,00	919.821,77	337.178,24		337.178,24	
							2028	1.257.000,00	919.821,77	337.178,24		337.178,24	
		Metodo C - Media Ponderata sui Rapporti					2026	1.257.000,00	914.791,76	342.208,25		342.208,25	
		Media Applicata Metodo A1					29,33	2026	1.257.000,00			368.692,67	
							29,33	2027	1.257.000,00			368.692,67	
							29,33	2028	1.257.000,00			368.692,67	

### Prospetto di composizione del fondo crediti di dubbia esigibilità

ESERCIZIO FINANZIARIO 2026									
CAPITOLO	PERIODO	STANZIAMENTO di Bilancio	% Calcolata FCDE	Accantonamento Calcolato FCDE	% Obbligatoria FCDE	Accantonamento OBBLIGATORIO al Fondo	Accantonamento EFFETTIVO al Bilancio	% di Stanziamento EFFETTIVA al Fondo (pc 3.3)	Variazione Contabile al FCDE
<b>TITOLO 3</b> <b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>									
<b>Tipologia 100</b> TIPOLOGIA 100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI									
100/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	200.000,00	0,3974	794,80	100,0000	794,80	794,80	0,3974 %	794,80
110/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	150.000,00	20,0026	30.003,90	100,0000	30.003,90	30.003,90	20,0026 %	30.003,90
120/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	2.000,00	14,4026	288,05	100,0000	288,05	288,05	14,4025 %	288,05
140/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	55.000,00	63,4626	34.904,43	100,0000	34.904,43	34.904,43	63,4626 %	34.904,43
170/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	0,00	10,7531	0,00	100,0000	0,00	0,00	0,0000 %	0,00
420/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	0,00	0,0000	0,00	100,0000	0,00	0,00	0,0000 %	0,00
430/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	40.000,00	66,6916	26.676,64	100,0000	26.676,64	26.676,64	66,6916 %	26.676,64
470/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	0,00	0,0000	0,00	100,0000	0,00	0,00	0,0000 %	0,00
59/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	0,00	0,0000	0,00	100,0000	0,00	0,00	0,0000 %	0,00
60/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	60.000,00	64,1518	38.491,08	100,0000	38.491,08	38.491,08	64,1518 %	38.491,08

ESERCIZIO FINANZIARIO 2026									
CAPITOLO	PERIODO	STANZIAMENTO di Bilancio	% Calcolata FCDE	Accantonamento Calcolato FCDE	% Obbligatoria FCDE	Accantonamento OBBLIGATORIO al Fondo	Accantonamento EFFETTIVO al Bilancio	% di Stanziamento EFFETTIVA al Fondo (pc 3.3)	Variazione Contabile al FCDE
70/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	300.000,00	14,5023	43.506,90	100,0000	43.506,90	43.506,90	14,5023 %	43.506,90
<b>Totale TIPOLOGIA</b>						174.665,80	174.665,80		
<b>Tipologia 500</b> TIPOLOGIA 500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI									
130/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	390.000,00	47,1173	183.757,47	100,0000	183.757,47	183.757,47	47,1173 %	183.757,47
180/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	50.000,00	20,5388	10.269,40	100,0000	10.269,40	10.269,40	20,5388 %	10.269,40
510/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	10.000,00	0,0000	0,00	100,0000	0,00	0,00	0,0000 %	0,00
<b>Totale TIPOLOGIA</b>						194.026,87	194.026,87		
<b>Totale TITOLO</b>						368.692,67	368.692,67		
<b>Totale ESERCIZIO</b>						368.692,67	368.692,67		368.692,67
di cui Parte CORRENTE						368.692,67	368.692,67		368.692,67
di cui Parte C/CAPITALE						0,00	0,00		0,00
di cui Parte Bilancio AUTONOMO						0,00	0,00		0,00
di cui Parte Bilancio VINCOLATO						0,00	0,00		0,00

ESERCIZIO FINANZIARIO 2027									
CAPITOLO	PERIODO	STANZIAMENTO di Bilancio	% Calcolata FCDE	Accantonamento Calcolato FCDE	% Obbligatoria FCDE	Accantonamento OBBLIGATORIO al Fondo	Accantonamento EFFETTIVO al Bilancio	% di Stanziamento EFFETTIVA al Fondo (pc 3,3)	Variazione Contabile al FCDE
<b>TITOLO 3</b> <b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>									
<b>Tipologia 100</b> TIPOLOGIA 100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI									
100/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	200.000,00	0,3974	794,80	100,0000	794,80	794,80	0,3974 %	794,80
110/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	150.000,00	20,0026	30.003,90	100,0000	30.003,90	30.003,90	20,0026 %	30.003,90
120/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	2.000,00	14,4026	288,05	100,0000	288,05	288,05	14,4025 %	288,05
140/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	55.000,00	63,4626	34.904,43	100,0000	34.904,43	34.904,43	63,4626 %	34.904,43
170/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	0,00	10,7531	0,00	100,0000	0,00	0,00	0,0000 %	0,00
420/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	0,00	0,0000	0,00	100,0000	0,00	0,00	0,0000 %	0,00
430/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	40.000,00	66,6916	26.676,64	100,0000	26.676,64	26.676,64	66,6916 %	26.676,64
470/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	0,00	0,0000	0,00	100,0000	0,00	0,00	0,0000 %	0,00
59/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	0,00	0,0000	0,00	100,0000	0,00	0,00	0,0000 %	0,00
60/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	60.000,00	64,1518	38.491,08	100,0000	38.491,08	38.491,08	64,1518 %	38.491,08

ESERCIZIO FINANZIARIO 2027									
CAPITOLO	PERIODO	STANZIAMENTO di Bilancio	% Calcolata FCDE	Accantonamento Calcolato FCDE	% Obbligatoria FCDE	Accantonamento OBBLIGATORIO al Fondo	Accantonamento EFFETTIVO al Bilancio	% di Stanziamento EFFETTIVA al Fondo (pc 3,3)	Variazione Contabile al FCDE
70/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	300.000,00	14,5023	43.506,90	100,0000	43.506,90	43.506,90	14,5023 %	43.506,90
<b>Totale TIPOLOGIA</b>						174.665,80	174.665,80		
<b>Tipologia 500</b> TIPOLOGIA 500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI									
130/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	390.000,00	47,1173	183.757,47	100,0000	183.757,47	183.757,47	47,1173 %	183.757,47
180/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	50.000,00	20,5388	10.269,40	100,0000	10.269,40	10.269,40	20,5388 %	10.269,40
510/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	10.000,00	0,0000	0,00	100,0000	0,00	0,00	0,0000 %	0,00
<b>Totale TIPOLOGIA</b>						194.026,87	194.026,87		
<b>Totale TITOLO</b>						368.692,67	368.692,67		
<b>Totale ESERCIZIO</b>						368.692,67	368.692,67		368.692,67
di cui Parte CORRENTE						368.692,67	368.692,67		368.692,67
di cui Parte C/CAPITALE						0,00	0,00		0,00
di cui Parte Bilancio AUTONOMO						0,00	0,00		0,00
di cui Parte Bilancio VINCOLATO						0,00	0,00		0,00

ESERCIZIO FINANZIARIO 2028									
CAPITOLO	PERIODO	STANZIAMENTO di Bilancio	% Calcolata FCDE	Accantonamento Calcolato FCDE	% Obbligatoria FCDE	Accantonamento OBBLIGATORIO al Fondo	Accantonamento EFFETTIVO al Bilancio	% di Stanziamento EFFETTIVA al Fondo (pc 3,3)	Variazione Contabile al FCDE
<b>TITOLO 3</b> <b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>									
<b>Tipologia 100</b> TIPOLOGIA 100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI									
100/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	200.000,00	0,3974	794,80	100,0000	794,80	794,80	0,3974 %	794,80
110/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	150.000,00	20,0026	30.003,90	100,0000	30.003,90	30.003,90	20,0026 %	30.003,90
120/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	2.000,00	14,4026	288,05	100,0000	288,05	288,05	14,4025 %	288,05
140/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	55.000,00	63,4626	34.904,43	100,0000	34.904,43	34.904,43	63,4626 %	34.904,43
170/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	0,00	10,7531	0,00	100,0000	0,00	0,00	0,0000 %	0,00
420/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	0,00	0,0000	0,00	100,0000	0,00	0,00	0,0000 %	0,00
430/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	40.000,00	66,6916	26.676,64	100,0000	26.676,64	26.676,64	66,6916 %	26.676,64
470/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	0,00	0,0000	0,00	100,0000	0,00	0,00	0,0000 %	0,00
59/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	0,00	0,0000	0,00	100,0000	0,00	0,00	0,0000 %	0,00
60/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	60.000,00	64,1518	38.491,08	100,0000	38.491,08	38.491,08	64,1518 %	38.491,08

ESERCIZIO FINANZIARIO 2028									
CAPITOLO	PERIODO	STANZIAMENTO di Bilancio	% Calcolata FCDE	Accantonamento Calcolato FCDE	% Obbligatoria FCDE	Accantonamento OBBLIGATORIO al Fondo	Accantonamento EFFETTIVO al Bilancio	% di Stanziamento EFFETTIVA al Fondo (pc 3,3)	Variazione Contabile al FCDE
70/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	300.000,00	14,5023	43.506,90	100,0000	43.506,90	43.506,90	14,5023 %	43.506,90
<b>Totale TIPOLOGIA</b>									
<b>Tipologia 500</b> TIPOLOGIA 500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI									
130/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	390.000,00	47,1173	183.757,47	100,0000	183.757,47	183.757,47	47,1173 %	183.757,47
180/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	50.000,00	20,5388	10.269,40	100,0000	10.269,40	10.269,40	20,5388 %	10.269,40
510/ 0	PREVISIONE 10/12/2025	10.000,00	0,0000	0,00	100,0000	0,00	0,00	0,0000 %	0,00
<b>Totale TIPOLOGIA</b>									
<b>Totale TITOLO</b>									
<b>Totale ESERCIZIO</b>									
di cui Parte CORRENTE									
di cui Parte C/CAPITALE									
di cui Parte Bilancio AUTONOMO									
di cui Parte Bilancio VINCOLATO									

<b>Totale Generale FCDE</b>	<b>1.106.078,01</b>	<b>1.106.078,01</b>	<b>1.106.078,01</b>
di cui Parte CORRENTE	1.106.078,01	1.106.078,01	1.106.078,01
di cui Parte C/CAPITALE	0,00	0,00	0,00

### Composizione dell'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità 2025-2026-2027

ESERCIZIO FINANZIARIO 2026						
TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (*) (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (**) (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=(c/a)	
<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>						
2010100	Tipologia 101 - Trasferimenti Correnti Da Amministrazioni Pubbliche	36.099.246,90	0,00	0,00	0,0000 %	
2010200	Tipologia 102 - Trasferimenti Correnti Da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,0000 %	
2010300	Tipologia 103 - Trasferimenti Correnti Da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,0000 %	
2000000	<b>Totale Titolo 2</b>	<b>36.099.246,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0000 %</b>	
<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>						
3010000	Tipologia 100 - Vendita Di Beni E Servizi E Proventi Derivanti Dalla Gestione Dei Beni	807.000,00	174.665,80	174.665,80	21,6438 %	
3020000	Tipologia 200 - Proventi Derivanti Dall'Attività Di Controllo E Repressione Delle Irregolarità E Degli Illeciti	0,00	0,00	0,00	0,0000 %	
3030000	Tipologia 300 - Interessi Attivi	1,00	0,00	0,00	0,0000 %	
3050000	Tipologia 500 - Rimborси E Altre Entrate Correnti	864.800,00	194.026,87	194.026,87	22,4360 %	
3000000	<b>Totale Titolo 3</b>	<b>1.671.801,00</b>	<b>368.692,67</b>	<b>368.692,67</b>	<b>22,0536 %</b>	
<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>						
4020000	Tipologia 200 - Contributi Agli Investimenti	18.489.894,86				
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	18.489.894,86				
	Contributi agli investimenti da UE	0,00				
	<b>Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 %</b>	
4040000	Tipologia 400 - Entrate Da Alienazione Di Beni Materiali E Immateriali	0,00	0,00	0,00	0,0000 %	
4000000	<b>Totale Titolo 4</b>	<b>18.489.894,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0000 %</b>	
	<b>TOTALE GENERALE (***)</b>	<b>56.260.942,76</b>	<b>368.692,67</b>	<b>368.692,67</b>	<b>0,6553 %</b>	
	di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ DI PARTE CORRENTE (**)	37.771.047,90	368.692,67	368.692,67	0,9761 %	
	di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ IN C/CAPITALE	18.489.894,86	0,00	0,00	0,0000 %	

\* Non richiedono l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità: a) i trasferimenti da altre Amministrazioni pubbliche e dall'Unione europea; b) i crediti assistiti da fidejussione; c) le entrate tributarie che, sulla base dei nuovi principi contabili, sono accertate per cassa. I principi contabili cui si fa riferimento in questo prospetto sono contenuti nell'allegato 4.2.

\*\* Gli importi della colonna (c) non devono essere inferiori a quelli della colonna (b); se sono superiori le motivazioni della differenza sono indicate nella relazione al bilancio.

\*\*\* Il totale generale della colonna (c) corrisponde alla somma degli stanziamenti del bilancio riguardanti il fondo crediti di dubbia esigibilità. Nel bilancio di previsione il fondo crediti di dubbia esigibilità è articolato in due distinti stanziamenti: il fondo crediti di dubbia esigibilità riguardante le entrate di dubbia esigibilità del titolo 4 delle entrate (stanziato nel titolo 2 delle spese), e il fondo riguardante tutte le altre entrate (stanziato nel titolo 1 della spesa). Pertanto, il FCDE di parte corrente comprende anche l'accantonamento riguardante i crediti del titolo 5.

ESERCIZIO FINANZIARIO 2027						
TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (*) (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (**) (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=(c/a)	
<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>						
2010100	Tipologia 101 - Trasferimenti Correnti Da Amministrazioni Pubbliche	25.170.000,00	0,00	0,00	0,0000 %	
2010200	Tipologia 102 - Trasferimenti Correnti Da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,0000 %	
2010300	Tipologia 103 - Trasferimenti Correnti Da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,0000 %	
2000000	<b>Totale Titolo 2</b>	<b>25.170.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0000 %</b>	
<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>						
3010000	Tipologia 100 - Vendita Di Beni E Servizi E Proventi Derivanti Dalla Gestione Dei Beni	807.000,00	174.665,80	174.665,80	21,6438 %	
3020000	Tipologia 200 - Proventi Derivanti Dall'Attività Di Controllo E Repressione Delle Irregolarità E Degli Illeciti	0,00	0,00	0,00	0,0000 %	
3030000	Tipologia 300 - Interessi Attivi	1,00	0,00	0,00	0,0000 %	
3050000	Tipologia 500 - Rimborси E Altre Entrate Correnti	864.800,00	194.026,87	194.026,87	22,4360 %	
3000000	<b>Totale Titolo 3</b>	<b>1.671.801,00</b>	<b>368.692,67</b>	<b>368.692,67</b>	<b>22,0536 %</b>	
<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>						
4020000	Tipologia 200 - Contributi Agli Investimenti	9.913.945,67				
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	9.913.945,67				
	Contributi agli investimenti da UE	0,00				
	<b>Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 %</b>	
4040000	Tipologia 400 - Entrate Da Alienazione Di Beni Materiali E Immateriali	0,00	0,00	0,00	0,0000 %	
4000000	<b>Totale Titolo 4</b>	<b>9.913.945,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0000 %</b>	
	<b>TOTALE GENERALE (***)</b>	<b>36.755.746,67</b>	<b>368.692,67</b>	<b>368.692,67</b>	<b>1,0031 %</b>	
	di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ DI PARTE CORRENTE (**)	26.841.801,00	368.692,67	368.692,67	1,3736 %	
	di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ IN C/CAPITALE	9.913.945,67	0,00	0,00	0,0000 %	

\* Non richiedono l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità: a) i trasferimenti da altre Amministrazioni pubbliche e dall'Unione europea; b) i crediti assistiti da fidejussione; c) le entrate tributarie che, sulla base dei nuovi principi contabili, sono accertate per cassa. I principi contabili cui si fa riferimento in questo prospetto sono contenuti nell'allegato 4.2.

\*\* Gli importi della colonna (c) non devono essere inferiori a quelli della colonna (b); se sono superiori le motivazioni della differenza sono indicate nella relazione al bilancio.

\*\*\* Il totale generale della colonna (c) corrisponde alla somma degli stanziamenti del bilancio riguardanti il fondo crediti di dubbia esigibilità. Nel bilancio di previsione il fondo crediti di dubbia esigibilità è articolato in due distinti stanziamenti: il fondo crediti di dubbia esigibilità riguardante le entrate di dubbia esigibilità del titolo 4 delle entrate (stanziato nel titolo 2 delle spese), e il fondo riguardante tutte le altre entrate (stanziato nel titolo 1 della spesa). Pertanto, il FCDE di parte corrente comprende anche l'accantonamento riguardante i crediti del titolo 5.

ESERCIZIO FINANZIARIO 2028					
TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (*) (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (**) (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=(c/a)
<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>					
2010100	Tipologia 101 - Trasferimenti Correnti Da Amministrazioni Pubbliche	25.170.000,00	0,00	0,00	0,0000 %
2010200	Tipologia 102 - Trasferimenti Correnti Da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
2010300	Tipologia 103 - Trasferimenti Correnti Da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
2000000	<b>Totale Titolo 2</b>	<b>25.170.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0000 %</b>
<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>					
3010000	Tipologia 100 - Vendita Di Beni E Servizi E Proventi Derivanti Dalla Gestione Dei Beni	807.000,00	174.665,80	174.665,80	21,6438 %
3020000	Tipologia 200 - Proventi Derivanti Dall'Attivita' Di Controllo E Repressione Delle Irregolarita' E Degli Illeciti	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
3030000	Tipologia 300 - Interessi Attivi	1,00	0,00	0,00	0,0000 %
3050000	Tipologia 500 - Rimborси E Altre Entrate Correnti	864.800,00	194.026,87	194.026,87	22,4360 %
3000000	<b>Totale Titolo 3</b>	<b>1.671.801,00</b>	<b>368.692,67</b>	<b>368.692,67</b>	<b>22,0536 %</b>
<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>					
4020000	Tipologia 200 - Contributi Agli Investimenti	4.457.269,33			
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	4.457.269,33			
	Contributi agli investimenti da UE	0,00			
	<b>Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 %</b>
4040000	Tipologia 400 - Entrate Da Alienazione Di Beni Materiali E Immateriali	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
4000000	<b>Totale Titolo 4</b>	<b>4.457.269,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0000 %</b>
	<b>TOTALE GENERALE (***)</b>	<b>31.299.070,33</b>	<b>368.692,67</b>	<b>368.692,67</b>	<b>1,1780 %</b>
	di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE (**)	26.841.801,00	368.692,67	368.692,67	1,3736 %
	di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE	4.457.269,33	0,00	0,00	0,0000 %

\* Non richiedono l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità: a) i trasferimenti da altre Amministrazioni pubbliche e dall'Unione europea; b) i crediti assistiti da fidejussione; c) le entrate tributarie che, sulla base dei nuovi principi contabili, sono accertate per cassa. I principi contabili cui si fa riferimento in questo prospetto sono contenuti nell'allegato 4.2.

\*\* Gli importi della colonna (c) non devono essere inferiori a quelli della colonna (b); se sono superiori le motivazioni della differenza sono indicate nella relazione al bilancio.

\*\*\* Il totale generale della colonna (c) corrisponde alla somma degli stanziamenti del bilancio riguardanti il fondo crediti di dubbia esigibilità. Nel bilancio di previsione il fondo crediti di dubbia esigibilità è articolato in due distinti stanziamenti: il fondo crediti di dubbia esigibilità riguardante le entrate di dubbia esigibilità del titolo 4 delle entrate (stanziato nel titolo 2 delle spese), e il fondo riguardante tutte le altre entrate (stanziato nel titolo 1 della spesa). Pertanto, il FCDE di parte corrente comprende anche l'accantonamento riguardante i crediti del titolo 5.

Come si evince dai prospetti riepilogativi, l'Ente ha previsto un FCDE conforme a quanto stabilito come percentuale minima dalla legge.

Si segnala che l'Importo del FCDE è essenzialmente in linea con quello dell'esercizio precedente.

### Fondo passività potenziali e rischi legali

La tecnica del risparmio forzoso, ottenuta con l'inserimento nel bilancio di specifiche poste non soggette poi ad impegno, produce una componente positiva nel calcolo del risultato di amministrazione del medesimo esercizio. Questo importo, qualificato come "componente accantonata", può essere destinato a formare altri tipi di fondi rischi destinati a coprire eventi la cui tempistica e dimensione non è sempre ben definita, come nel caso delle spese per cause legali, contenzioso e sentenze non ancora esecutive o all'indennità di fine mandato. Si evidenzia che il fondo passività potenziali (Fondo rischi per spese legali), costituito tramite un primo accantonamento effettuato utilizzando l'avanzo di amministrazione dell'esercizio 2014, non è stato utilizzato negli esercizi successivi, pur permanendo le motivazioni che hanno condotto alla sua costituzione ed è pertanto confluito nell'ambito dell'avanzo di amministrazione accantonato del 2018. Sulla base di una cognizione del contenzioso esistente a carico dell'Ente formatosi negli esercizi precedenti e delle indicazioni pervenute da parte del Collegio dei revisori dei conti, l'importo di tale accantonamento - originariamente stabilito in € 30.000,00 – è stato integrato fino al raggiungimento dell'importo di € 765.000,00, come ulteriore quota accantonata dell'avanzo di amministrazione derivante dal consuntivo 2018 ai sensi del punto 5.2, lettera h dei principi applicati alla contabilità finanziaria (Allegato 4.2 del D. Lgs. 118/2011). Tale principio stabilisce che "nel caso in cui l'ente, a seguito di contenzioso in cui ha significative probabilità di soccombere, o di sentenza non definitiva e non esecutiva, sia condannato al pagamento di spese, in attesa degli esiti del giudizio, si è in presenza di una obbligazione passiva condizionata al verificarsi di un evento

(l'esito del giudizio o del ricorso), con riferimento al quale non è possibile impegnare alcuna spesa. In tale situazione l'ente è tenuto ad accantonare le risorse necessarie per il pagamento degli oneri previsti dalla sentenza, stanziando nell'esercizio le relative spese che, a fine esercizio, incrementeranno il risultato di amministrazione che dovrà essere vincolato alla copertura delle eventuali spese derivanti dalla sentenza definitiva. A tal fine si ritiene necessaria la costituzione di un apposito fondo rischi [...]. In presenza di contenzioso di importo particolarmente rilevante, l'accantonamento annuale può essere ripartito, in quote uguali, tra gli esercizi considerati nel bilancio di previsione o a prudente valutazione dell'ente. Gli stanziamenti riguardanti il fondo rischi spese legali accantonato nella spesa degli esercizi successivi al primo, sono destinati ad essere incrementati in occasione dell'approvazione del bilancio di previsione successivo, per tenere conto del nuovo contenzioso formatosi alla data dell'approvazione del bilancio [...]. Detta ricognizione era stata realizzata anche mediante il parere espresso dall'Avv. Daniele Spinelli (nota prot. 2738 del 23/4/2019 successivamente integrata) nel quale vengono espresse valutazioni circa l'ammontare del contenzioso in essere e circa il grado di probabilità che a seguito di esiti sfavorevoli di sentenze si concretizzino oneri a carico dell'Agenzia quale parte soccombente. In virtù di tali considerazioni si possono trarre le seguenti conclusioni: - grado di rischio di soccombenza nel contenzioso: medio - probabilità che gli oneri a carico dell'Agenzia si concretizzino nell'esercizio 2025: basso. L'ammontare complessivo del contenzioso in essere è stato quantificato in circa € 1.500.000,00. Pertanto in base a: - quanto disciplinato dal citato punto 5.2., lettera h dei principi applicati alla contabilità finanziaria - consolidati orientamenti giurisprudenziali, - le richiamate indicazioni espresse da parte del Collegio dei revisori dei conti - le valutazioni espresse in relazione al grado di rischio di soccombenza e alla tempistica relativa all'effettivo concretizzarsi degli oneri a carico dell'Agenzia si è stabilito come criterio per la determinazione della quota di accantonamento al fondo passività potenziali l'applicazione di una percentuale pari al 51% dell'ammontare complessivo del contenzioso in essere, vincolando pertanto una quota di € 765.000,00 del risultato di amministrazione. Gli stanziamenti riguardanti il fondo in questione potranno essere incrementati mediante appositi stanziamenti da prevedere in occasione dell'approvazione del successivo bilancio di previsione o mediante utilizzo dell'avanzo di amministrazione del successivo rendiconto, per tener conto del nuovo contenzioso formatosi o dell'evoluzione di quello esistente, alla data di approvazione dei documenti contabili.

Alla data attuale, in considerazione degli sviluppi processuali in atto, non si ritiene necessario procedere allo stanziamento di ulteriori somme al medesimo titolo.

Si evidenzia, pertanto, che in relazione a tale fondo in occasione delle procedure di assestamento 2024 di applicazione del risultato dell'esercizio 2023 si è provveduto ad un accantonamento di € 765.000,00 in relazione alla vicenda sopra descritta non utilizzato nel 2024 e che pertanto confluirà nell'ambito dell'avanzo di amministrazione accantonato relativamente all'esercizio 2025.

Nel corso dell'anno 2025 la vicenda processuale si è favorevolmente conclusa con la necessità di effettuare un pagamento di soli € 84.153,72, importo che è stato iscritto e pagato nel 2025 tramite procedura di riconoscimento del debito fuori bilancio.

Nel corso del 2022, con Decreto del Direttore Generale n. 12/2022, è stato operato il riconoscimento di un debito fuori bilancio; con riferimento a quest'ultimo, si rappresenta che a fronte dell'importo riconosciuto con il citato decreto, pari ad € 52.500,78, è stato impegnato e versato, in seguito alla concessione della provvisoria esecuzione del decreto ingiuntivo opposto e in accordo con la controparte, la minore somma di € 40.609,10, rinviando la liquidazione di parte degli interessi moratori all'esito del giudizio.

All'esito di un confronto effettuato con l'Avvocatura dell'Agenzia, dagli atti di causa risulta verosimile prevedere una sentenza sfavorevole per questa Agenzia. Per tale motivazione si è ritenuto prudenzialmente di dover provvedere all'accantonamento di ulteriori risorse per l'importo complessivo di € 25.000,00 così dettagliate:

- € 11.891,68 quale differenza tra la somma riconosciuta con Decreto 12/2022 e quella impegnata e liquidata con DOL 157/2022;
- € 13.108,32 per spese legali del giudizio di opposizione e per eventuali ulteriori interessi sulla sorte.

Successivamente, in merito a quest'ultimo evento, vi è stata una favorevole evoluzione processuale, in virtù della quale si prevede una sentenza favorevole nei confronti dell'Agenzia, in attesa della quale l'accantonamento è stato mantenuto.

Per quanto concerne l'anno 2023, con nota prot. n. 1554 del 12/04/2024, il Dirigente del Servizio "Diritto allo Studio e interventi post-universitari" ha richiesto la costituzione di un fondo rischi legali relativamente al contenzioso in essere per un ricorso presentato al TAR da parte di una studentessa, quantificando, insieme all'ufficio avvocatura e supporto tecnico legale dell'Agenzia, la quota da accantonare in € 13.100,00, comprensiva della borsa di studio da erogare e delle eventuali spese legali.

Anche in questo caso la vicenda si è conclusa favorevolmente per l'agenzia e pertanto non vi è più la necessità di accantonare la quota di € 13.100,00.

Sulla base, pertanto, delle espresse valutazioni, l'accantonamento complessivo che viene effettuato al fondo passività potenziali e rischi legali, quale accantonamento dell'avanzo di amministrazione, ammonta ad € 25.000,00. Gli stanziamenti riguardanti il fondo in questione potranno essere incrementati mediante variazioni da apportare al bilancio di previsione 2026-2028 o in alternativa in occasione dell'approvazione del successivo bilancio di previsione o mediante utilizzo dell'avanzo di amministrazione del successivo rendiconto, per tener conto del nuovo contenzioso formatosi o dell'evoluzione di quello esistente, alla data di approvazione dei documenti contabili.

### **Analisi delle entrate di parte corrente**

Prima di passare alla disamina dei vari aggregati che compongono le entrate di parte corrente è opportuno evidenziare la nuova struttura del bilancio (parte entrata) alla luce dell'art. 15 del D.Lgs. n. 118/2011 secondo il quale la classificazione, secondo livelli successivi di dettaglio, è la seguente:

Titoli, definiti secondo la fonte di provenienza delle entrate:

Titolo 1 (Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa),

Titolo 2 (Trasferimenti correnti),

Titolo 3 (Entrate extra-tributarie)

Tipologie, definite in base alla natura delle entrate nell'ambito di ciascuna fonte di provenienza

Categorie, definite in base all'oggetto dell'entrata nell'ambito di ciascuna tipologia di appartenenza

### **Entrate tributarie**

L'Agenzia non dispone nel proprio bilancio di entrate classificate come tributarie.

### **Trasferimenti correnti**

L'importo totale stanziato per i trasferimenti correnti è pari ad € 36.099.246,90.

A tale titolo, come stabilito dal DL 118/2011 appartengono le seguenti tipologie:

- *Trasferimenti da Amministrazioni Pubbliche* per un totale di € 36.099.246,90 così costituiti:
  - *Trasferimenti da Amministrazioni Centrali* per uno stanziamento per tale categoria di € 17.026.655,97 ripartito come segue:
    - Fondo Integrativo ex Art. 16 C. 4 L. 390/1991, per l'anno 2026 è stato calcolato facendo riferimento all'importo attribuito alla Regione Umbria nel 2025 per € 13500000. Si è stabilito per l'esercizio 2026 di confermare prudenzialmente una quota pari a quanto sostanzialmente erogato nel 2025 in quanto si prevede un incremento a livello nazionale del fondo FIS complessivo
    - Trasferimenti fondi europei del PNRR ex L. 29/12/2021, n. 233 - Misura investimenti 1.7 missione M4C1 € 3.562.665,97

- *Trasferimenti da Amministrazioni Locali* per uno stanziamento per tale categoria di € 19.072.590,93 ripartito come segue:
  - Contributo regionale per spese di funzionamento (cap. 931 del bilancio regionale) € 5.500.000,00
  - Trasferimenti regionali per stipendi, retribuzioni, oneri riflessi e irap per il personale adisu € 2.750.000,00
  - Trasferimenti regionali per tassa per il diritto allo studio universitario € 3.600.000,00
  - Integrazione dei costi dei servizi per il D.S.U. (Cap. 936 Bilancio Regionale) € 620.000,00
  - Trasferimenti fondi regionali connessi all'espletamento di progetti comunitari sul PR UMBRIA FSE+ 2021/2027 € 3.690.000,00
  - Trasferimenti fondi regionale connessi all'espletamento di progetti comunitari (Fondo FSC capitoli del bilancio regionale 02821\_S) € 2.874.037,53
  - trasferimento fondo nazionale per il sostegno all'accesso alle abitazioni in locazione ex decreto MIT 343/2020 € 38.553,40

### **Entrate extratributarie**

L'importo totale stanziato per le entrate extratributarie è pari ad € 1.671.801,00

A tale titolo, come stabilito dal DL 118/2011 appartengono le seguenti tipologie:

- *Vendita di beni e servizi e proventi dalla gestione dei beni* per un totale di € 807.000,00 così costituito:
  - *Vendita di beni* per uno stanziamento per tale categoria di € 0,00
  - *Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi* per uno stanziamento per tale categoria di € 747.000,00 ripartito come segue:
    - Proventi da mense per un totale di € 340.000,00
    - Proventi da gestione alloggi € 407.000,00
  - *Proventi derivanti dalla gestione dei beni* per uno stanziamento per tale categoria di € 60.000,00 ripartito come segue:
    - Canoni concessori per un totale di € 60.000,00
    - Noleggi e locazioni di beni mobili € 0,00
    - Locazioni di beni immobili € 0,00
- *Interessi attivi* per uno stanziamento per tale tipologia di € 1,00 che rappresenta gli interessi su titoli e su fondi depositati sul conto corrente di Tesoreria
- *Rimborsi e altre entrate correnti* per un totale di € 864.800,00 così costituito:
  - *Rimborsi in entrata* per uno stanziamento per tale categoria di € 684.800,00 ripartito come segue
    - Recuperi Borse di studio a seguito di revoca per un totale di € 390.000,00
    - Rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute per un totale di € 50.000,00
    - Rimborso credito Irpeg/ires per un totale di € 244.800,00
    - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni) per un totale di € 0,00
  - *Altre entrate correnti n.a.c.* per uno stanziamento per tale tipologia di € 180.000,00 che rappresenta la quota prevista per il rimborso di spese legali relative alle Revoche delle Borse di Studio sopra citate e per la sterilizzazione inversione contabile IVA (reverse charge)

### **Analisi delle spese di parte corrente**

Prima di passare alla disamina degli aggregati che compongono le spese di parte corrente è opportuno evidenziare la nuova struttura del bilancio (parte spesa) alla luce degli articoli 12-14 del D. Lgs. n. 118/2011 secondo il quale la classificazione, secondo livelli successivi di dettaglio, è la seguente:

**Missioni**, rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle Amministrazioni.

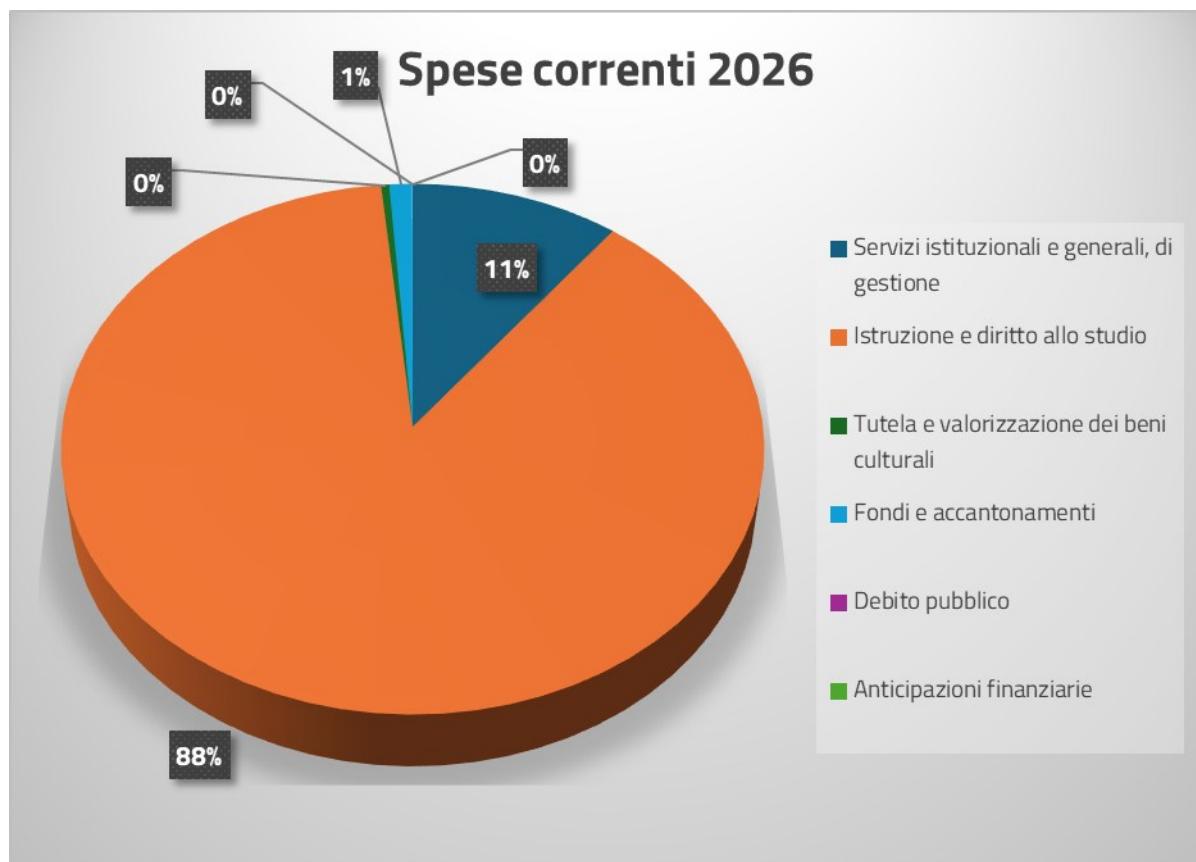
**Programmi**, rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni

La parte spesa del bilancio finanziario è inoltre rappresentata secondo la suddivisione delle Missioni/Programmi per Titoli, definiti secondo gli impieghi delle spese e per Macro-aggregati, definiti secondo la natura economica della spesa.

Nella seguente tabella viene indicata una ripartizione percentuale della spesa corrente per le missioni maggiormente significative:

**SPESE CORRENTI**

MISSIONI		2026	%	2027	%	2028	%
MISS 1	Servizi istituzionali e generali, di gestione	3.806.291,09	10,43	3.792.591,09	14,35	3.777.591,09	14,28
MISS 4	Istruzione e diritto allo studio	32.111.217,86	88,01	22.117.517,24	83,70	22.157.517,24	83,77
MISS 5	Tutela e valorizzazione dei beni culturali	146.000,00	0,40	146.000,00	0,55	146.000,00	0,55
MISS 20	Fondi e accantonamenti	418.692,67	1,15	368.692,67	1,40	368.692,67	1,39
MISS 50	Debito pubblico	0	0,00	0	0,00	0	0,00
MISS 60	Anticipazioni finanziarie	5.000,00	0,01	0	0,00	0	0,00
TOTALE		<b>36.487.201,62</b>	100	<b>26.424.801,00</b>	100	<b>26.449.801,00</b>	100



La tabella e il grafico evidenziano come una percentuale del 88% delle spese correnti siano dedicate al diritto allo studio che assorbe pertanto la maggior parte delle risorse dell'Agenzia. Si tratta in particolare di spese destinate al finanziamento delle borse di studio in contanti a studenti idonei beneficiari e al finanziamento dei servizi di ristorazione e alloggio concessi ai medesimi studenti. Nella spesa relativa alle spese generali confluiscono le risorse destinate alle retribuzioni del personale dipendente e i relativi oneri, oltre alle spese generali per le sedi dell'Agenzia.

#### Analisi di dettaglio del fabbisogno finanziario per la copertura dei costi del bando per le borse di studio

Il bilancio di previsione 2026-2028 dell'Agenzia, così come verificatosi in relazione al bilancio di previsione 2025-2027, si colloca in un contesto economico-finanziario estremamente critico e complesso a causa dei fattori che di seguito vengono descritti.

Le previsioni di spesa per borse di studio in contanti presentano una ulteriore significativa crescita a causa delle modifiche normative di riferimento che hanno notevolmente incrementato gli importi delle borse di studio da assegnarsi alle varie tipologie di studenti beneficiari.

Nella sottostante tabella vengono indicati, in relazione agli anni accademici dal 2020/2021 fino al 2025/2026, con una prevedibile stima per l'anno accademico 2026/2027, il costo complessivo delle borse di studio in contanti erogate e il numero degli studenti idonei beneficiari:

Anno accademico	Spese BDS contanti (graduatoria dicembre)	Variazione su anno accademico precedente	Numero studenti beneficiari (graduatoria dicembre)	Variazione su anno accademico precedente
2020/2021	10.939.694,80		5322	

2021/2022	9.869.948,10	-10,84%	4883	-8,25%
2022/2023	16.081.077,13	38,62%	5359	9,75%
2023/2024	20.446.749,47	21,35%	6082	13,49%
2024/2025	23.007.512,63	11,13%	6551	7,71%
2025/2026	24.227.062,48	5,03%	7092	8,26%
2026/2027*	24.500.000,00	1,11%	7200	1,52%

\*per l'anno accademico 2026/2027 i valori indicati costituiscono una previsione

I dati mostrano il pressoché costante incremento, a parte quanto verificatosi all'A.A. 2021/2022, del numero degli studenti idonei beneficiari e l'ancor più accentuato incremento del fabbisogno finanziario necessario per la copertura della erogazione delle borse di studio in contanti (graduatoria di dicembre), che in quattro anni accademici è più che raddoppiato.

L'Agenzia, con il fondamentale contributo da parte della Regione Umbria, ha comunque sempre garantito, da ormai oltre 10 anni, l'assegnazione delle borse di studio a tutti gli studenti idonei attraverso risorse regionali, ministeriali e di provenienza europea che sono state poste a disposizione. In particolare, tale obiettivo è stato garantito anche in relazione all'A.A. 2025/2026, anno nel quale l'importo complessivo delle erogazioni in contanti per borse di studio ha superato l'importo di € 24.000.000,00.

Oltre a ciò, occorre segnalare la conferma di nuove voci di costo attinenti a contributi straordinari concessi a studenti a vario titolo ed in particolare il contributo per estendere la no tax area per iscrizione degli studenti ai corsi universitari in possesso di ISEE fino a € 30.000,00.

I costi relativi alla erogazione di servizi gratuiti a studenti idonei subiranno nel 2026 un incremento per quanto riguarda il settore ristorativo, a causa della previsione di un maggior afflusso di studenti; mentre per quanto riguarda il settore abitativo l'aumento dei costi è collegato alla necessità di coprire il fabbisogno di nuove strutture abitative reperite per incrementare il numero di posti letto.

Oltre alla riapertura di residenze universitarie soggette a ristrutturazione (Residenza di Via Innamorati e di Agraria) e all'apertura di una nuova residenza universitaria avvenuta nel 2023 (Ottagono), vi è stata l'apertura di una ulteriore residenza universitaria (Tirrenus) per far fronte all'incremento della richiesta abitativa da parte degli studenti.

Nel 2026 si prevede, inoltre, la stipula di convenzioni ex DM. 481/2024 con il conseguente pagamento del corrispettivo previsto dalla norma per un numero di posti letto stimabile in 200 unità.

Il numero degli studenti idonei per l'A.A. 2025/2026 è pari a 7092 studenti, con incremento del 8,26% rispetto agli studenti idonei dell'A.A. precedente 2024/2025. L'incremento dei beneficiari determina inoltre una riduzione anche dal lato entrate in considerazione del fatto che le strutture abitative gestite dall'agenzia vengono quasi completamente assorbite da studenti in possesso del beneficio gratuito dell'alloggio, venendo pertanto a mancare la possibilità che una parte di tali strutture abitative possa generare flussi positivi di reddito, oltre che un ovvio incremento dei pasti erogati a studenti.

Occorre evidenziare che il fondo FIS assegnato alla Regione Umbria, integrato dai fondi PNRR resi disponibili per gli esercizi finanziari 2022, 2023, 2024 e 2025, ha subito successive contrazioni nel triennio 2021/2023 per poi presentare un significativo incremento nel 2024, mentre nel 2025 si è registrata una lieve diminuzione a seguito della rimodulazione del Fondo Nazionale, come evidenziato nella sottostante tabella:

	Erogazione FIS Regione Umbria	Variazione su anno precedente	Erogazione FIS - PNRR Regione Umbria	Variazione su anno precedente
--	----------------------------------	----------------------------------	--	----------------------------------

2021	8.561.708,82		0,00	
2022	7.904.166,15	-7,68%	6.118.513,93	-
2023	6.902.970,60	-12,67%	6.002.781,80	-1,89%
2024	14.250.653,65	106,44%	6.562.112,97	9,32%
2025	13.882.812,88	-2,58%	3.526.655,97	-46,26%

Occorre evidenziare come l'integrazione FIS –PNRR dell'anno 2025 sia stata recentemente decisa e comunicata agli enti per il diritto allo studio e si è tutt'ora in attesa di conoscerne le modalità di utilizzazione e di rendicontazione.

A partire dall'esercizio 2026 non saranno più disponibili fondi FIS-PNRR per la copertura delle borse di studio a studenti universitari.

Ulteriori voci di costo che graveranno sul bilancio di previsione 2026-2028, in analogia a quanto accaduto nel precedente triennio, sono:

- Necessità di manutenzioni straordinarie sugli immobili in gestione dell'Agenzia
- Erogazione di ulteriori servizi a studenti universitari (assistenza psicologica, mobilità e contributi in relazione a iscrizioni universitarie – bando no tax area)
- Riduzione degli introiti da canoni d'affitto di beni immobili
- Conferma dell'incremento dello stanziamento del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità determinato dall'incremento del valore unitario delle borse di studio erogate e conseguente degli importi soggetti a revoca
- Necessità di copertura del fabbisogno relativo ai costi di gestione delle nuove residenze universitarie (Ottagono e Tirrenus) e ai costi di gestione relativi all'apertura di nuove ulteriori residenze (Immobile RFI Perugia e posti letto che saranno acquisiti a seguito della stipula di convenzioni ex DM. 481/2024)
- Incremento generalizzato dei costi unitari per l'acquisizione di beni e servizi

Nell'ambito della situazione finanziaria descritta, che richiede estrema attenzione da un lato nella gestione delle risorse assegnate e dall'altro nella capacità di attivare risorse della politica comunitaria e di coesione, oltre che massimizzare le assegnazioni di risorse nazionali dedicate, l'obiettivo che si pone l'Agenzia su mandato della Regione Umbria è quello di continuare nel percorso intrapreso, ovvero l'erogazione di borse di studio a tutti gli studenti idonei nei prossimi anni accademici.

Si segnalano a tal proposito le azioni che sono state intraprese per determinare un incremento delle risorse disponibili per il diritto allo studio universitario nel bilancio 2025-2027:

- l'attivazione dei fondi a valere sul PR Umbria Fondo Sociale Europeo Plus (FSE+) 2021-2027 per un importo complessivo di € 9.000.000,00 per la copertura dei costi bando a.a. 2025/2026
- l'attivazione dei fondi a valere sulle risorse del Piano Sviluppo e Coesione FSC ex art. 44 DL 34/2019 Piano Stralcio 2022 – Linea d'azione: Sostegno al diritto allo studio universitario (ex POR FSE 2014-2020) per un importo complessivo presunto di € 5.748.075,06 per la copertura dei costi bando a.a. 2025/2026.

Ad oggi non l'Agenzia non ha ancora ricevuto indicazioni da parte della regione circa la possibilità di utilizzazione di risorse comunitarie per la copertura dei costi per l'anno accademico 2026/2027; pertanto nell'ambito del bilancio di previsione 2026-2028 sono previsti stanziamenti in entrata e in uscita per l'utilizzazione di risorse comunitarie soltanto relativamente alla seconda rata del bando a.a. 2025/2026 annualità 2026.

Si segnala che le previsioni di spesa del capitolo di uscita riservato al pagamento delle borse di studio in contanti dell'esercizio 2026 potrà comunque essere integrato rispetto al suo valore iniziale attraverso l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione vincolato relativo all'anno 2025 non iscritto al bilancio 2026 sulla base di quanto prescritto dall'art. 42 del D. Lgs.118/2011.

Come si evince dalla tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto dell'esercizio 2025, le risorse che potranno essere iscritte in fase di assestamento nel bilancio 2026 ammontano ad oltre € 5.000.000,00.

Per quanto riguarda, infine, il Fondo FIS di spettanza della Regione Umbria per l'esercizio 2026, possono essere ipotizzate le seguenti favorevoli prospettive:

- è previsto un incremento del fondo complessivo FIS a livello nazionale che andrà ad incrementare le risorse disponibili per il diritto allo studio delle Regioni italiane
- nell'ambito dei criteri di ripartizione del Fondo FIS a livello nazionale, la Regione Umbria potrà contare sulla sostanzia conferma del numero dei posti letto resi disponibili nell'a.a. 2025/2026, costituendo questo uno dei parametri posti a base per la ripartizione del Fondo complessivo
- nell'ambito dei criteri di ripartizione del Fondo FIS a livello nazionale, la Regione Umbria potrà contare inoltre sul notevole incremento del fabbisogno netto delle borse di studio a.a. 2025/2026 (inteso come differenza fra costo complessivo del bando sottratta l'erogazione FIS e sottratti gli introiti da tassa per il diritto allo studio universitario), costituendo anch'esso uno dei parametri posti a base per la ripartizione del Fondo complessivo.

#### Analisi delle entrate in conto capitale

Le entrate in conto capitale (Titolo 4) sono previste complessivamente in € 18.489.894,86.

All'interno del Titolo 4 sono ricomprese le seguenti Tipologie:

TITOLO	TIPOLOGIA	DESCRIZIONE	IMPORTO
4	100	Tributi in conto capitale	0,00
4	200	Contributi agli investimenti	18.489.894,86
4	300	Trasferimenti in c/capitale	0,00
4	400	Entrate da alienazione di beni	0,00
4	500	Altre entrate in c/capitale	0,00
<b>TOTALE</b>			<b>18.489.894,86</b>

Nella tabella seguente si riportano in sintesi le fonti di finanziamento delle spese in conto capitale nell'esercizio 2026:

Fonte di Finanziamento	Importo
Avanzo	0,00
Risorse esterne (Enti pubblici, UE)	18.489.894,86
Alienazioni di beni materiali	0,00
Entrate correnti utilizzate per spese in conto capitale	1.283.846,28
<b>TOTALE</b>	<b>19.773.741,14</b>

L'importo relativo alle risorse esterne comprende i finanziamenti erogati da parte della Regione Umbria con Determinazione Dirigenziale n. 11318 del 30/12/2014 del Servizio Demanio, patrimonio, prevenzione e protezione della Direzione Regionale Risorsa Umbria, federalismo, risorse finanziarie e strumentali della Regione Umbria - Giunta Regionale, con la quale è stata impegnata a favore dell'Agenzia per il Diritto Allo Studio Universitario la somma complessiva di € 7.500.00,00 e con Determinazione Dirigenziale n. 10477 del 29/12/2015 del Servizio Demanio, patrimonio, prevenzione e protezione della Direzione Regionale Risorsa Umbria, federalismo, risorse finanziarie e strumentali della Regione Umbria - Giunta Regionale, con la quale è stata impegnata a favore dell'Agenzia per il Diritto Allo Studio Universitario la ulteriore somma di € 7.500.00,00.

Nel 2023 sono stati concessi ulteriori € 150.000,00 per acquisto di mobili e arredi per residenze universitarie.

Inoltre, con DGR n. 1600 del 21/12/2015 è stata approvata la rimodulazione del Programma di sviluppo abitativo per studenti universitari A.D.i.S.U. che prevede un investimento pluriennale complessivo di € 23.830.978,62 di cui 18.376.477,00 coperti da finanziamento regionale ed € 4.454.531,62 coperti da finanziamento MIUR ex Legge 338/2000.

L'importo che si prevede di utilizzare per gli esercizi 2026, 2027 e 2028 è stato iscritto, in entrata ed in uscita, in base alla previsione di spesa del cronoprogramma fornito dal responsabile del Servizio III dell'Agenzia "Lavori, sicurezza, provveditorato e patrimonio".

Inoltre, con decreto del Vice commissario del governo per la ricostruzione sisma 2016, n. 40 del 25 giugno 2018, ed in particolare l'allegato 1 "Programma degli interventi Opere Pubbliche – Ordinanza Commissario Straordinario n. 56/2018", è stata attribuita all'Agenzia per il diritto allo studio universitario, in qualità di Ente interessato che ha manifestato la disponibilità a svolgere le funzioni di soggetto attuatore, la somma di € 2.500.000,00 al fine di dare seguito alle opere di manutenzione straordinaria della Casa dello studente (padiglione 4), successivamente integrate fino al raggiungimento della somma di € 2.970.000,00. Nel 2025, inoltre, sono stati concessi in questa linea di finanziamento ulteriori € 762.000,00.

I finanziamenti concessi all'Agenzia dal citato decreto del Vicecommissario del governo per la ricostruzione sisma 2016, n. 40 del 25 giugno 2018, non sono stati interamente utilizzati e pertanto vengono riallocati nei competenti capitoli di entrata e di uscita del bilancio di previsione 2026-2028 in base al cronoprogramma di utilizzazione comunicato dall'ufficio tecnico competente in materia di lavori pubblici dell'Agenzia.

Ulteriori finanziamenti in conto capitale derivano da quanto previsto dalla L. 338/2000 ai fini della ristrutturazione della casa dello studente di Via Pascoli e di Via Faina. Si tratta di risorse ingenti pari ad € 24.023.571,10, iscritti nel bilancio 2025-2027 non utilizzati nell'esercizio 2025 e che vengono riportati al triennio 2026-2028 in base all'indicazione del competente ufficio tecnico. Il fondi in questione consentiranno la riapertura dei 4 padiglioni adibiti a residenze universitarie situati in Via Faina.

### Analisi delle spese in conto capitale

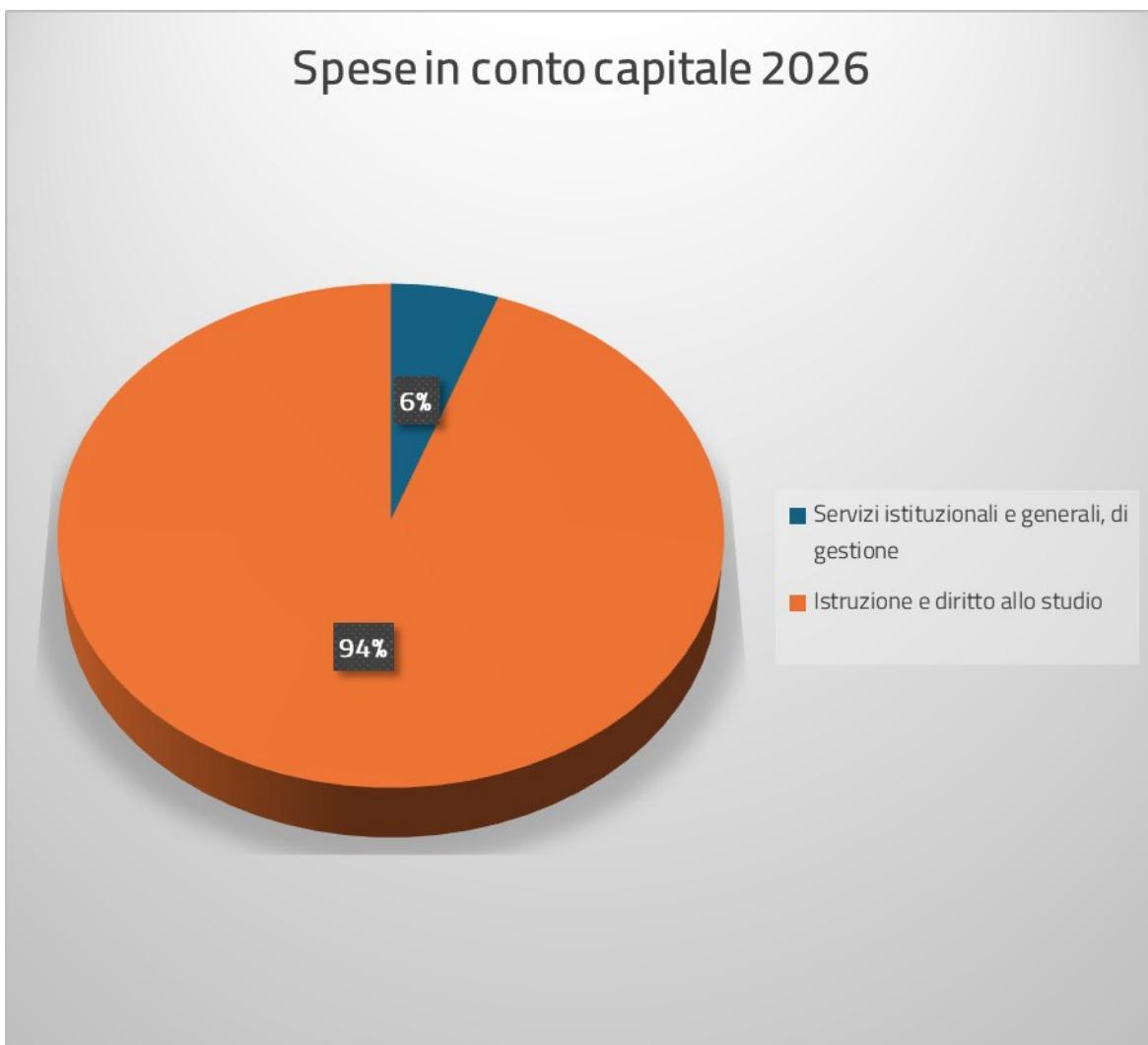
Nella seguente tabella viene indicata una ripartizione percentuale della spesa in conto capitale per le missioni maggiormente significative:

#### SPESA IN CONTO CAPITALE

MISSIONI		2026	%	2027	%	2028	%
MISS 1	Servizi istituzionali e generali, di gestione	1.099.043,19	5,56	420.695,34	4,07	227.422,00	4,69
MISS 4	Istruzione e diritto allo studio	18.674.697,95	94,44	9.910.250,33	95,93	4.621.847,33	95,31
TOTALE		19.773.741,14	100	10.330.945,67	100	4.849.269,33	100

Di seguito viene data rappresentazione grafica della suddivisione delle spese in conto capitale tra le due missioni interessate:

## Spese in conto capitale 2026



### Elenco degli interventi programmati per spese di investimento finanziati con le risorse disponibili

Programma	Descrizione Programma	Capitolo	Descrizione Capitolo	2026	2027	2028	Tipologia di finanziamento
7	Diritto allo studio	390_S	MOBILI E ARREDI (DIRITTO ALLO STUDIO)	30.000,00	30.000,00	30.000,00	INVESTIMENTI AUTONOMI FINANZIATI CON SALDO CORRENTE
6	Ufficio Tecnico	590_S	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU BENI DI TERZI (SEDE – PIANO TRIENNALE)	503.430,46	250.000,00	100.000,00	INVESTIMENTI VINCOLATI COPERTI CON ENTRATA CAPITALE

7	Diritto allo studio	595_S	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU BENI DI TERZI (L. 338 Collegio complesso residenziale universitario di V.le Z. Faina)	12.392.156,50	7.754.250,33	3.507.535,17	INVESTIMENTI VINCOLATI COPERTI CON ENTRATA CAPITALE
7	Diritto allo studio	596_S	MOBILI E ARREDI - DIRITTO ALLO STUDIO (L. 338 Collegio complesso residenziale universitario di V.le Z. Faina)	0,00	0,00	369.590,00	INVESTIMENTI VINCOLATI COPERTI CON ENTRATA CAPITALE
7	Diritto allo studio	600_S	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU BENI DI TERZI (DIRITTO ALLO STUDIO – PIANO TRIENNALE)	1.191.931,56	1.000.000,00	105.722,16	INVESTIMENTI VINCOLATI COPERTI CON ENTRATA CAPITALE
7	Diritto allo studio	612_S	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU BENI DI TERZI PER INTERVENTI POST TERREMOTO	2.483.826,00	592.000,00	300.000,00	INVESTIMENTI VINCOLATI COPERTI CON ENTRATA CAPITALE
7	Diritto allo studio	660_S	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU BENI DI TERZI (L. 338 Collegio Casa dello Studente di Via Pascoli)	1.387.128,41	126.082,00	0,00	INVESTIMENTI VINCOLATI COPERTI CON ENTRATA CAPITALE
8	Diritto allo studio	665_S	MOBILI E ARREDI CASA DELLO STUDENTE VIA PASCOLI	0,00	73.918,00	0,00	INVESTIMENTI VINCOLATI COPERTI CON ENTRATA CAPITALE
3	Gestione economica, finanziaria, programmazione	800_S	MOBILI E ARREDI PER UFFICIO (SEDE)	3.000,00	3.000,00	3.000,00	INVESTIMENTI AUTONOMI FINANZIATI CON SALDO CORRENTE

8	Statistica e sistemi informativi	920_S	CONDUZIONE EVOLUTIVA SISTEMI APPLICATIVI (INFORMATICO)	24.000,00	24.000,00	24.000,00	INVESTIMENTI AUTONOMI FINANZIATI CON SALDO CORRENTE
10	Risorse Umane	930_S	CONDUZIONE EVOLUTIVA SISTEMI APPLICATIVI (PERSONALE)	7.000,00	0,00	0,00	INVESTIMENTI AUTONOMI FINANZIATI CON SALDO CORRENTE
11	Altri servizi generali	940_S	CONDUZIONE EVOLUTIVA SISTEMI APPLICATIVI (AFFARI GENERALI)	33.000,00	10.000,00	10.000,00	INVESTIMENTI AUTONOMI FINANZIATI CON SALDO CORRENTE
7	Diritto allo studio	950_S	CONDUZIONE EVOLUTIVA SISTEMI APPLICATIVI (DIRITTO ALLO STUDIO)	3.000,00	3.000,00	3.000,00	INVESTIMENTI AUTONOMI FINANZIATI CON SALDO CORRENTE
3	Gestione economica, finanziaria, programmazione	1330_S	INFRASTRUTTURE TELEMATICHE (SEDE)	30.000,00	3.000,00	3.000,00	INVESTIMENTI AUTONOMI FINANZIATI CON SALDO CORRENTE
7	Diritto allo studio	1340_S	HARDWARE (DIRITTO ALLO STUDIO)	6.000,00	4.000,00	4.000,00	INVESTIMENTI AUTONOMI FINANZIATI CON SALDO CORRENTE
7	Diritto allo studio	1345_S	INFRASTRUTTURE TELEMATICHE (DIRITTO ALLO STUDIO)	2.000,00	2.000,00	2.000,00	INVESTIMENTI AUTONOMI FINANZIATI CON SALDO CORRENTE
6	Ufficio Tecnico	1370_S	INCARICHI PROFESSIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI (UFFICIO TECNICO – PIANO TRIENNALE)	233.612,73	100.000,00	56.422,00	INVESTIMENTI VINCOLATI COPERTI CON ENTRATA CAPITALE

6	Ufficio Tecnico	1375_S	INCARICHI PROFESSIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI PER INTERVENTI POST TERREMOTO	250.000,00	17.695,34	18.000,00	INVESTIMENTI VINCOLATI COPERTI CON ENTRATA CAPITALE
3	Gestione economica, finanziaria, programmazione	1670_S	HARDWARE (SEDE)	5.000,00	3.000,00	3.000,00	INVESTIMENTI AUTONOMI FINANZIATI CON SALDO CORRENTE
6	Ufficio Tecnico	2170_S	MANUTENZIONE STRAORDINARIA (SEDE-GLOBAL)	10.000,00	10.000,00	10.000,00	INVESTIMENTI AUTONOMI FINANZIATI CON SALDO CORRENTE
7	Diritto allo studio	2180_S	MANUTENZIONE STRAORDINARIA (DIRITTO ALLO STUDIO – GLOBAL)	1.130.846,28	325.000,00	300.000,00	INVESTIMENTI AUTONOMI FINANZIATI CON SALDO CORRENTE
7	Diritto allo studio	2290_S	TERRENI (PIANO TRIENNALE)	47.770,10	0,00	0,00	INVESTIMENTI VINCOLATI COPERTI CON ENTRATA CAPITALE

#### Elenco degli enti e organismi strumentali

L'agenzia non ha organismi strumentali.

#### Elenco delle partecipazioni possedute in società

ORGANISMO PARTECIPATO	NATURA GIURIDICA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	LINK DI PUBBLICAZIONE DEI BILANCI
PuntoZero s.c.a.r.l.	Società consortile	0,000784	<a href="https://puntozeroscarl.it/trasparenza/societa-trasparente/bilanci/">https://puntozeroscarl.it/trasparenza/societa-trasparente/bilanci/</a>

**Pluriennale 2027-2028**

Le previsioni pluriennali al 2027 e al 2028 sono state determinate sulla base della stima 2026 in aderenza ai principi di prudenza e di pareggio di bilancio, formulati dal D. Lgs. n. 118/2011.

**Il Dirigente**

Servizio Organizzazione e gestione risorse

umane, finanziarie e servizi comuni

Stefano Capezzali